



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات

وبالتعاون مع شركة A2Z للإستشارات و

شركة Road Wise للإستشارات

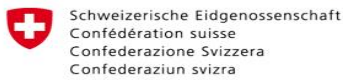


صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية
Municipal Development & Lending Fund

الإطار التنموي الاستراتيجي المحلي

الرؤيا ومصفوفة الاهداف والقضايا التنموية

مدينة بيت جالا



بلدية بيت جالا

الرؤية التنموية:

"بيت جالا يارثها الحضاري مدينة آمنة سياحية ذكية خضراء"

القضايا التنموية الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

يعرض هذا القسم أهم القضايا التنموية الرئيسية التي خرج بها ممثلي المجتمع المحلي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب ممثلي أصحاب العلاقة من خلال اجتماعات العمل المتتالية والتي تم عرض مخرجاتها خلال ورشة العمل الأولى على النحو التالي:

القضايا التنموية الرئيسية	
أولاً- مجال البيئة والبنى التحتية	
1. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	الطاقة والاتصالات
2. تتردى البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري	الطرق والمواصلات
3. ضعف المستوى البيئي والصحي	الصحة العامة والبيئة
4. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
5. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام	النفايات الصلبة
ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
6. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية	العمالة والتوظيف
7. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام	الزراعة
8. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج للقطاع السياحي في المدينة	الترفيه والسياحة

التجارة والصناعة والخدمات المساندة	9. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.
ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية	
التعليم	10. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
الصحة	11. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تنعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة
المرأة والطفولة المبكرة	12. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفولة
الثقافة والتراث	13. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.
الشباب والرياضة	14. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم
الأشخاص من ذوي الإعاقة	15. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة
المسنين وكبار السن	16. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
التخطيط والتنظيم	17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة
الأمن وإدارة الكوارث	18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث
إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي و ملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات

القضايا التنموية حسب الأولويات: (كمخرج لورشة العمل الأولى)

1. الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير
2. ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة
3. محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة
4. ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة
5. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
6. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
7. ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية
8. ضعف مستوى الثقافة المدنية والاندماج المجتمعي
9. قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية
10. ضعف إدارة الازمات والكوارث
11. نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الأخضر
12. ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين

وثيقة الإطار التنموي:

وتتضمن القضايا الأساسية ذات الأولوية والأهداف التنموية والبرامج المقترحة والتي تشمل تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج، على النحو التالي:

مجال البنية التحتية

قطاع الطرق والمواصلات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
1	ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة	تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	البنية التحتية للطرق	<ul style="list-style-type: none">تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)تأهيل طرق داخلية بطول 3 كمتأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الإعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)
2	الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير	تنظيم حركة المرور بالمدينة	تنظيم حركة المرور	<ul style="list-style-type: none">تنفيذ أرصفة وجزر واماك لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير

<ul style="list-style-type: none"> تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية مبنى النورماندي 				
--	--	--	--	--

قطاع الطاقة والاتصالات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
3	<ul style="list-style-type: none"> ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة 	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل استخدام مصادر بديلة للطاقة 	<ul style="list-style-type: none"> برنامج الطاقة البديلة 	<ul style="list-style-type: none"> تركيب خلايا الشمسية على أملاك البلدية استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة

قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
4	ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة	تطوير قطاع ادارة النفايات الصلبة رفع مستوى الخدمات البيئية والصحية في المدينة	البيئة والصحة العامة	<ul style="list-style-type: none"> استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة المرحلة الاولى استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري
				<ul style="list-style-type: none"> تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضايا بيئية صحية

مجال التنمية الاجتماعية

المجال : قطاع التعليم

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج

5	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية التعليمية 	<ul style="list-style-type: none"> البنية التحتية التعليمية 	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء مدرسة ابتدائية من صف (1-4) إنشاء مستودع كتب في المدينة
		<ul style="list-style-type: none"> تنشيط المبادرات الرياضية المجتمعية 	<ul style="list-style-type: none"> المبادرات الرياضية المجتمعية 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي أون فرانس" الفرنسية

المجال : قطاع الثقافة والتراث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
6	<ul style="list-style-type: none"> ضعف مستوى الثقافة المدنية و الاندماج المجتمعي 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز مستوى الصحة النفسية ودعم مبادرات التنمية البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية 	<ul style="list-style-type: none"> التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي
7	<ul style="list-style-type: none"> قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير أدوات توثيق التراث المادي والغير مادي للمدينة 	<ul style="list-style-type: none"> التراث المادي والغير المادي 	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطان

<ul style="list-style-type: none"> ▪ تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مستوى الخدمات الثقافية والفنية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ رفع مستوى الخدمات الثقافية الفنية في المدينة 		
---	--	--	--	--

مجال التنمية الاقتصادية

المجال : قطاع السياحة والترفيه				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
8	<ul style="list-style-type: none"> ▪ محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير وتعزيز برامج وأدوات التسويق السياحي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الترويج السياحي 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل) ▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل) ▪ إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City Branding)
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير البنية التحتية السياحية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس

<ul style="list-style-type: none"> ▪ تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول ▪ تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات واماكن استراحة على اجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة) 				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة ▪ تأهيل وتوسعة المنطقة الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ البنية التحتية التجارية الاستثمارية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعزيز البيئة الاستثمارية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية 	9

مجال الإدارة والحكم الرشيد

المجال : الأمن وإدارة الكوارث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
10	ضعف إدارة الأزمات والكوارث	تفعيل إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ	إدارة الأزمات والكوارث	إعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث ومأسسة لجان الطوارئ المحلية

المجال : إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
11	<ul style="list-style-type: none"> ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي استكمال الهيكل التنظيمي الاداري وتطوير المؤسسة واستراتيجياً تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية 	<ul style="list-style-type: none"> كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين 	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل ومأسسة وحدة للاعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للموظفين توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية واعداد خطط سنوية على مستوى الاقسام و الدوائر تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الاداري استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به
12	<ul style="list-style-type: none"> نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الاخضر 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير سياسات واجراءات لمواكبة الحداثة 	<ul style="list-style-type: none"> السياسات والاجراءات 	<ul style="list-style-type: none"> عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية