



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات

وبالتعاون مع شركة A2Z للإستشارات و

شركة Road Wise للإستشارات



صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية  
Municipal Development & Lending Fund

## الإطار التنموي الاستراتيجي المحلي

الرؤيا ومصفوفة الاهداف والقضايا التنموية

## مدينة بيت جalla



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



REPRESENTATIVE OFFICE  
OF DENMARK  
Ramallah



Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Bank aus Verantwortung

# بلدية بيت جالا

## الرؤية التنموية:

"بيت جالا يارثها الحضاري مدينة آمنة سياحية ذكية خضراء"

### القضايا التنموية الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

يعرض هذا القسم أهم القضايا التنموية الرئيسية التي خرج بها ممثلي المجتمع المحلي ولجان المجالات التنموية ولجنة أصحاب ممثلي أصحاب العلاقة من خلال اجتماعات العمل المتتالية والتي تم عرض مخرجاتها خلال ورشة العمل الاولى على النحو التالي:

القضايا التنموية الرئيسية	
<b>أولاً- مجال البيئة والبني التحتية</b>	
1. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	الطاقة والاتصالات
2. تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري	الطرق والمواصلات
3. ضعف المستوى البيئي والصحي	الصحة العامة والبيئة
4. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي	المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
5. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام	النفايات الصلبة
<b>ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي</b>	
6. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية	العملة والتوظيف
7. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام	الزراعة
8. ضعف البنية التحتية السياحية ومحاذية الترويج لقطاع السياحة في المدينة	الترفيه والسياحة

9. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.	التجارة والصناعة والخدمات المساندة
<b>ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية</b>	
10. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي	التعليم
11. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة	الصحة
12. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفلة	المرأة والطفولة المبكرة
13. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة	الثقافة والتراث
14. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم	الشباب والرياضة
15. ضعف التسويق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة	الأشخاص من ذوي الإعاقة
16. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.	المسنين وكبار السن
<b>رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد</b>	
17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة	التخطيط والتنظيم
18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث	الأمن وإدارة الكوارث
19. تكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات	إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

## **القضايا التنموية حسب الأولويات: (كمخرج لورشة العمل الأولى)**

1. الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير
2. ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة
3. محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة
4. ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة
5. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
6. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
7. ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية
8. ضعف مستوى الثقافة المدنية والاندماج المجتمعي
9. قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية
10. ضعف ادارة الازمات والكوارث
11. نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الاخضر
12. ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين

## وثيقة الإطار التنموي:

وتتضمن القضايا الأساسية ذات الأولوية والأهداف التنموية والبرامج المقترحة والتي تشمل تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج، على النحو التالي:

### مجال البنية التحتية

قطاع الطرق والمواصلات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
1	ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة	تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	▪ البنية التحتية للطرق ▪ تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون) ▪ تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم ▪ تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي) ▪ تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)	▪ تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون) ▪ تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم ▪ تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي) ▪ تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعانيين وخلة القيس)
2	الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير	تنظيم حركة المرور بالمدينة	▪ تنظيم حركة المرور ▪ تنظيم حركة المرور	▪ تنفيذ أرصفة وجزر واماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية مبني النورماندي</li> </ul>				
--	--	--	--	--

قطاع الطاقة والاتصالات				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
3	▪ ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	▪ تفعيل استخدام مصادر بديلة للطاقة	▪ برنامج الطاقة البديلة	▪ تركيب خلايا الشمسية على أملاك البلدية ▪ استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفقة للطاقة (LED) في شوارع المدينة

### قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
4	ضعف إدارة النفايات الصلبة وحدودية الوعي البيئي والصحة العامة	تطوير قطاع ادارة النفايات الصلبة ورفع مستوى الخدمات البيئية والصحية في المدينة	البيئة والصحة العامة	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية</li> <li>▪ ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة المرحلة الاولى</li> <li>▪ استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري</li> </ul>
	تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين	البيئة والصحة		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تنفيذ حملات توعوية بخصوص قضایا بيئية صحية</li> </ul>

### مجال التنمية الاجتماعية

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج	المجال : قطاع التعليم

<ul style="list-style-type: none"> <li>■ إنشاء مدرسة ابتدائية من صف (1-4) من صف (1-4)</li> <li>■ إنشاء مستودع كتب في المدينة</li> </ul>	<p><b>البنية التحتية التعليمية</b></p>	<p><b>تطوير البنية التحتية التعليمية</b></p>	<p><b>ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي</b></p>	5
<p>■ تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرنس" الفرنسية</p>	<p><b>المبادرات الرياضية المجتمعية</b></p>	<p><b>تشطيط المبادرات الرياضية المجتمعية</b></p>		

المجال : قطاع الثقافة والتراث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
6	<p><b>ضعف مستوى الثقافة المدنية و الاندماج المجتمعي</b></p>	<p><b>تعزيز مستوى الصحة النفسية ودعم مبادرات التنمية البشرية</b></p>	<p><b>الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية</b></p>	<p>■ التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي</p>
7	<p><b>قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية</b></p>	<p><b>تطوير أدوات توثيق التراث المادي والغير مادي للمدينة</b></p>	<p><b>التراث المادي وغير المادي</b></p>	<p>■ إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطن</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تفزيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ مستوى الخدمات الثقافية والفنية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ رفع مستوى الخدمات الثقافية الفنية في المدينة</li> </ul>	
---	--	--	--

## مجال التنمية الإقتصادية

المجال : قطاع السياحة والترفيه				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
8	▪ محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة	▪ تطوير وتعزيز برامج وأدوات التسويق السياحي	▪ الترويج السياحي	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل)</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل)</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في City ) المدينة (Branding</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير مسار للداراجات الهوائية المستدام -</li> <li>▪ المقطع الأول</li> <li>▪ تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وأماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة)</li> </ul>			
9	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ انجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة</li> <li>▪ تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ البنية التحتية التجارية الاستثمارية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تعزيز البيئة الاستثمارية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية</li> </ul>

## مجال الإدارة والحكم الرشيد

المجال : الأمن وإدارة الكوارث				
الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ضعف إدارة الأزمات والكوارث</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تفعيل إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إدارة الأزمات والكوارث</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ إعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث وأساسة لجان الطوارئ المحلية</li> </ul>

**المجال : إدارة وحكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية**

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تعزيز وتأهيل وحدة للإعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للموظفين</li> <li>▪ توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية واعداد خطط سنوية على مستوى الاقسام و الدوائر</li> <li>▪ تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الاداري</li> <li>▪ استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي</li> <li>▪ استكمال الهيكل التنظيمي الاداري وتطوير المؤسسة واستراتيجياً</li> <li>▪ تسريع عملية التحول الرقمي ورقمنة اجراءات البلدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين</li> </ul>	<p>▪ 11</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ السياسات والاجراءات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ تطوير سياسات واجراءات لمواكبة الحداثة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الأخضر</li> </ul>	<p>▪ 12</p>