



مدينة بيت جالا

الخطة التنموية الإستراتيجية 2026-2023

بدعم من صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF)
(Road Wise المرحلة الثالثة)، بدعم فني من إنترالف (شركة A2Z للإستشارات، Wise)



	المحتويات
33	الإطار التموي الاستراتيجي.....
39	البعد (التصنيف) المكاني للمشاريع.....
40	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.....
41	الخطة التنفيذية للأعوام من (2026-2023)
50	بيان تقييم القدرة المالية للهيئة المحلية.....
Error! Bookmark not defined.	تصنيف المشروعات.....
53	خطط المتابعة والتقييم.....
54	مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام (2026-2023)
58	الملاحق.....
	- التقرير التشخيصي للبلدة
	- أوصاف المشاريع المقترحة
3	كلمة رئيس البلدية
4	فريق العمل
5	تحقيق شرعية الخطة.....
7	أهمية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية.....
9	منهجية العمل.....
13	هيكلية عملية التخطيط.....
16	لمحة عامة.....
18	الخصائص الجغرافية للبلدة.....
18	الموقع والعلاقة الإقليمية:.....
19	الخصائص الديموغرافية للبلدة.....
21	الخصائص الاجتماعية.....
25	الخصائص الاقتصادية.....
29	الرؤية والتوجهات التنموية.....
29	القضايا التنموية الرئيسية.....
31	الرؤية.....
31	الأهداف التنموية.....
33	المشاريع والبرامج التنموية.....

كلمة رئيس البلدية

شكر وتقدير

تتقدم البلدية بعظيم الشكر والتقدير والإمتنان لجميع الجهات التي شركت وساهمت بإعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للأعوام من (2023-2026) من صنوف تطوير واقاض الهيئات المحلية ووزارة الحكم المحلي وعبر العديد من جهات التمويل التي ساهمت بتوفير الدعم لنجاح هذا البرنامج، كذلك الشكر للشوكات التي ساهمت بتوفير الدعم الفني للبلديات (شركة A2Z للإشتراطات، Road Wise)، ولجميع اللجان المشاركة بعملية التخطيط إبتداءً من لجنة التخطيط التموي الاستراتيجي والمتمثلة بأعضاء المجلس البلدي والذي أشرف على عملية التخطيط وفيق التخطيط الأساسي والذي أدار العملية بكل جوانبها، بالإضافة إلى لجنة ممثلي أصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية وللمجتمع المحلي وجميع المؤسسات والأفراد والشخصيات الاعتبارية التي ساهمت بكل شكل من الأشكال لضمان إنجاز هذا العمل وإخراجه إلى حيز الوجود.

إلى الذين حملوا في جفونهم تراثيل الشوارع القديمة إلى كل القائمين في الظلمة رغم نور الشمس.
إلى كل الحالين بالغد بالنور والشمع والحرية ستطفئ النار ويطير الدخان ويبقى الأمل
أقول للعامل - من عرق جبينك اشرقت السبابل وبذرت في وطني الفضائل رغم القيد حطمت
السلاسل وتسلحنا بثقافة الوعي والعلم وغدونا فرسان بواسل بالفكر والقول والفعل .
لي رجاء يا أحبابي لا تحيدوا عن بوصلة الرجاء - لا تقولوا قد هرمنا او سئمنا فحب الأرض تعشقه
السماء هي دورة الحياة في كوكبنا عسر ويسر يبس وماء لا تنسو بيت جالا مدينة الآباء والاجداد،
لست من يهجرون الوطن فشرياني بنبض الأرض ارتنهن .
مدينة بيت جالا هي جوهرة فلسطين مدينة الزيتون والزعتر والعنبر والتين واللوز والممشمش والتوت
والنقاوه الأخضر .

لنعمل جميعاً معاً وسوياً بالحفاظ على نظافتها وكسوها بالأشجار الخضراء وتسليح ابنائها بالعلم
والثقافة ولنعمل على تطوير المؤسسات التعليمية والصحية والإعلامية لرفع شأنها ومكانتها ولنبقى
مثلاً يحتذى به بين سائر المدن ولنبقى رمزاً للصمود وسدداً منيعاً عصياً على كل الغاصبين
والطامعين .

بيت جالا البلد المضياف ترحب بأبنائها المغتربين بالمهجر ونحthem على التواصل والزيارات
والاستثمار بالمدينة لتحسين ورفع مستوى المعيشة لدى ابناءها الصامدين .

فريق العمل ولجان التخطيط التنموي

أنجزت هذه الخطة من قبل البلدية ولجان التخطيط التنموي وممثلي المجتمع المحلي وبإشراف صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية وبالشراكة مع وزارة الحكم المحلي، وبالتعاون مع إئتلاف الشركات الإستشارية (Road Wise A2Z للاستشارات)، وبمشاركة فاعلة من مختلف ممثلي أصحاب العلاقة وللجان التنموية.

فريق التخطيط الأساسي

#	إسم العضواة	الجنس	العمر	دوره في اللجنة	تخصصها	المسمى الوظيفي
.1	سامية خليلية	انثى	52	منسق	هندسة	مدير دائرة التخطيط والمشاريع
.2	نيقولا حميس	ذكر	63	عضو	رجل اعمال	عضو بلدية

#	إسم العضواة	الجنس	العمر	دوره في اللجنة	تخصصها	المسمى الوظيفي
.3	وليد الخطيب	ذكر	52	عضو	محاسبة	مدير مالي
.4	عيسي جحا	ذكر	52	عضو	هندسة	مدير دائرة الهندسة
.5	نديم سمعان	ذكر	57	عضو	هندسة	مدير بلدية
.6	عيسي القسيس	ذكر	60	رئيس اللجنة	اداري	رئيس البلدية
.7	نيقولا حميس	ذكر	63	عضو لجنة	رجل اعمال	عضو بلدية
.8	ميشلين الصوص	انثى	43	عضو لجنة	معلمة	عضو بلدية
.9	رياض العيسة	ذكر	60	عضو لجنة	موظف	عضو بلدية

تحقيق شرعية الخطة

عقد مجتمعي وقرار وتبني للخطة التنموية الاستراتيجية (2023-2026)

يأتي إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للأعوام من (2023-2026) ليجسد مرحلة جديدة تعتمد التخطيط نهجاً والمشاركة المجتمعية مبدءاً لتطوير وتنمية البلدة/المدينة والارتقاء بها حضارياً ضمن رؤية مستقرة وإستراتيجيات عمل محددة واضحة المعالم.

نؤكد نحن الموقعون أدناه من مؤسسات عامة وخاصة وهيئة محلية ومؤسسات مجتمع مدني ولجان مجتمعية وأفراد وشخصيات اعتبارية في البلدة/المدينة، إعتمادنا وإقرارنا لهذه الخطة التنموية الإستراتيجية بكافة أهدافها ونتائجها وخرجاتها والتي شاركنا في جميع مراحل إعدادها، مؤكدين في ذات الوقت على أن هذه الخطة تعبر بشكل صادق عن احتياجات البلدة وأولوياتها، مؤمنين أيضاً بأهمية العمل معًا وسوياً لإنجاح الخطة التنموية والمشاركة بتنفيذها وتوفير الدعم اللازم لها وتهيئة كافة المقومات التي من شأنها أن تدعم تنفيذ أي من مخرجاتها وتحقيق نتائجها، بعد الاطلاع على الخطة التنموية الإستراتيجية

ومخرجاتها نقر ونعتمد وعليه نوقع:-

#	الجهة	اسم العامل	التوقع
7	جمعية زرارات الراحلين سيد مطر، سيد نبيل	مطر، سيد نبيل	لوزيرك سيد قال سيدك مطر
8	عصيريات العزاب	عصيريات العزاب	عصيريات العزاب
9	كابيتان النصر	كابيتان النصر	كابيتان النصر
10	حصانة مارينا	حصانة مارينا	حصانة مارينا
11	فدوة الزورقة	فدوة الزورقة	فدوة الزورقة
12	مطر العزاب	مطر العزاب	مطر العزاب
13	مطر العزاب	مطر العزاب	مطر العزاب
14			
15			
16			
17			
مؤسسات وشركات القطاع الخاص			
1	بنك فلسطين	بنك فلسطين	بنك فلسطين
2			
مشي أصحاب العلاقة			
1	ميريل مطر	ميريل مطر	مشي أصحاب العلاقة
2	عاده الودر	عاده الودر	مشي أصحاب العلاقة
3	حسنه سففاه	حسنه سففاه	مشي أصحاب العلاقة
4	حاجه زاب	حاجه زاب	مشي أصحاب العلاقة
5	آغا حاصبي	آغا حاصبي	مشي أصحاب العلاقة
6	د. إيهال العزاب	د. إيهال العزاب	مشي أصحاب العلاقة
7	سجاد قطان	سجاد قطان	مشي أصحاب العلاقة
نوعذ الوثيقة المجتمعية			
1	سلطنة عمان	سلطنة عمان	رئيس وأعضاء الهيئة المحلية
2	سلطنة عمان	سلطنة عمان	
3	بلدية عمان	بلدية عمان	
4	بلدية عمان	بلدية عمان	
5	بلدية عمان	بلدية عمان	
6	بلدية عمان	بلدية عمان	
7	بلدية عمان	بلدية عمان	
8			
9			
10			
11			
مؤسسات علمية ومجتمع منظم			
1	شركة كبراء القصرين	م. دانا بنورة	هيئه العزاب
2	المركز العربي	م. دانا بنورة	هيئه العزاب
3	شمسة فارنبرغ	عيسى نواجل	هيئه العزاب
4	هيئه العزاب	هيئه العزاب	هيئه العزاب
5	مسرحي عمان	اسيمه بيرغور	هيئه العزاب
6	روابط عمان	لله لعاظ	هيئه العزاب

التوقيع	اسم الممثل	الجهة	#
	ممثلي أصحاب العلاقة	8	
	ممثلي أصحاب العلاقة	9	
	ممثلي أصحاب العلاقة	10	
	ممثلي أصحاب العلاقة	11	
	ممثلي أصحاب العلاقة	12	
	ممثلي أصحاب العلاقة	13	
	ممثلي أصحاب العلاقة	14	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
ممثلي لجان التخطيط واللجان المتخصصة			
	بلدية بيت حaled	1	
	م. عيسى معا	2	
	م. عيسى معا	3	
	م. عيسى معا	4	
	م. عيسى معا	5	
	م. عيسى معا	6	
	م. عيسى معا	7	
	م. عيسى معا	8	
	م. عيسى معا	9	

التوقيع	اسم الممثل	الجهة	#
	ممثلي أصحاب العلاقة	8	
	ممثلي أصحاب العلاقة	9	
	ممثلي أصحاب العلاقة	10	
	ممثلي أصحاب العلاقة	11	
	ممثلي أصحاب العلاقة	12	
	ممثلي أصحاب العلاقة	13	
	ممثلي أصحاب العلاقة	14	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
	ممثلي أصحاب العلاقة	15	
	ممثلي أصحاب العلاقة	16	
ممثلي لجان التخطيط واللجان المتخصصة			
	بلدية بيت حaled	1	
	م. عيسى معا	2	
	م. عيسى معا	3	
	م. عيسى معا	4	
	م. عيسى معا	5	
	م. عيسى معا	6	
	م. عيسى معا	7	
	م. عيسى معا	8	

أهمية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية

تهدف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي الى تحقيق تنمية مجتمعية شاملة ضمن رؤية واضحة وأهداف محددة ومنهجية علمية منظمة، تسهم في تطوير كافة المجالات التنموية ذات الاولوية على مستوى البلدة/المدينة، وتتضمن ان تكون الاستجابة لعملية التطوير والتنمية بشكل علمي وبما ينسجم مع الاحتياجات المجتمعية الملحة للمواطنين والمجتمع المحلي، لذلك تكمن أهمية وأهداف عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي المرجو تحقيقها بما يلي:-

1. مأسسة عملية التخطيط واعتمادها كمنهج ثابت خلال عمليات التنمية وتحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع المحلي.
2. بناء قدرات الهيئات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني في مجال التخطيط الاستراتيجي التنموي وتطويرها.
3. تشجيع المشاركة المجتمعية بما يعزز من الانتماء والعمل الجماعي وخدمة الصالح العام لكل تجمع تشمله عملية التخطيط .

قرار المجلس البلدي بتبني الخطة واعتمادها

<p>State of Palestine Ministry of Local Government</p> <p>Beit Jala Municipality</p> <p>Tel: 02-2742601 - 02-2743351 P.O.Box (1) - Fax: 02-2744457 www.beitjala-city.org</p> <p>صلحة الكترونية: _____</p> <p>Date: ٢٠٢٣/٥/١٩</p>	<p>دولة فلسطين وزارة الحكم المحلي</p> <p>بلدية بيت جالا</p> <p>تلפון: 02-2742601 - 02-2743351 من.ب (1) - فاكس: 02-2744457 بريد الكتروني: info@beitjala-city.org</p> <p>Email: info@beitjala-city.org</p> <p>Ref. No: _____</p> <p>الرقم: _____</p> <p>قرار المجلس البلدي</p> <p>في جلسته رقم ٢٠٢٣/١٦ بتاريخ ٢٠٢٣/٥/١٨</p> <p>ثالثاً:- الخطة التنموية المحلية لمدينة بيت جالا للأعوام ٢٠٢٤ - ٢٠٢٦ .</p> <p>بعد دراسة مخرجات الخطة التنموية المحلية لمدينة بيت جالا للأعوام ٢٠٢٣ - ٢٠٢٦ واقرارها من قبل المجتمع المحلي قرر المجلس الموافقة على اعتمادها، كما يتعهد المجلس بتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على أرض الواقع.</p> <p>المهندس نديم سعوان مدير عام بلدية بيت جالا</p> <p>19. 05. 2023</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p></p>
--	---

8. وضع مجموعة من الاهداف الاستراتيجية والتي تضمن ايجاد تدخلات تلبى احتياجات المجتمع المحلي والمواطنين وتركز على تنمية اهم القطاعات وال المجالات التنموية في البلدة.

9. إعداد خطة تنفيذية تتضمن اطار زمني محدد وتشتمل على الاهداف والمشاريع التي سيتم تحقيقها خلال الاعوام الاربع القادمة بما يمكن المجتمع المحلي من تحديد توجهاته التنموية واستعراض رؤيته المستقبلية بشكل جلي ومحدد.

10. تصميم خطة متابعة تضمن قياس مدى النجاح في تحقيق الاستراتيجية وتنفيذها بحيث تتضمن مؤشرات محددة وادوات قياس واضحة تتيح التأكد من النتائج المتحققة ومدى التطبيق والنجاح الفعلي في تفاصيل الخطة وتحقيق الاهداف الاستراتيجية المطلوبة.

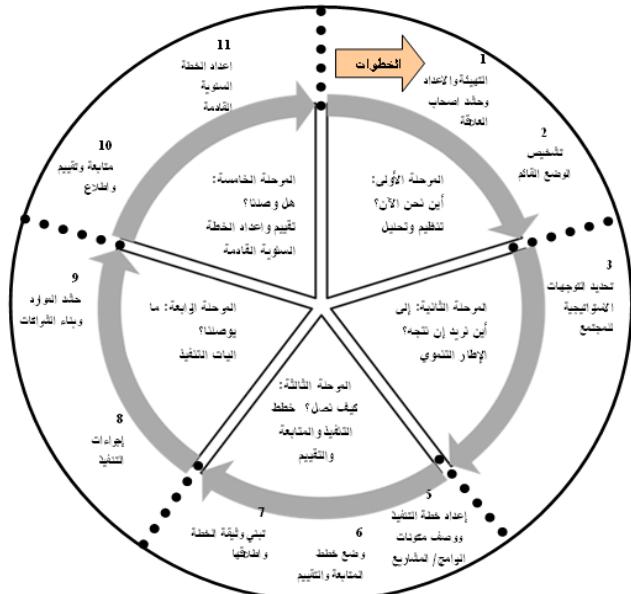
4. تعزيز التكاملية ما بين قطاعات المجتمع المختلفة وخاصة ما بين العام والخاص والاهلي لدعم جهود التنمية المحلية وتطوير المبادرات المختلفة من خلال الاعتماد على المصادر المحلية الذاتية.

5. تشخيص الوضع الحالي لكافة القطاعات وال المجالات التنموية وتمكين المجتمع المحلي من تحديد القدرات الرئيسية المتعلقة به (نقاط القوة والفرص) بالإضافة الى التحديات والمعيقات التي تواجهه (نقاط الضعف والتهديدات) حيث تم خلال عملية التشخيص والتحليل الاستراتيجي إعداد التقرير التفصيلي والذي يعد أهم وثيقة مرئية تشخص واقع البلدة وتقدم صورة واضحة لكافة القطاعات التنموية داخل البلدة.

6. وضع رؤية تنموية موحدة وشاملة بمشاركة المواطنين تعبّر عن التصور المستقبلي الذي ستكون عليه البلدة مستقبلاً وتتضمن تنمية البلدة وتطويرها ضمن اطار زمني متوسط مدته 4 اعوام.

7. تحديد اهم الاحتياجات الاولويات والقضايا التنموية ذات العلاقة التي يجب التركيز عليها خلال فترة عمر الخطة التنموية الاستراتيجية.

منهجية العمل



شكل رقم 1 : مراحل عملية إعداد الخطة التنموية بالمشاركة وخطواتها

تجدر الاشارة الى انه ومنذ انطلاق العمل بالخطة الاستراتيجية كان قد تم تشكيل لجان التخطيط الاساسي ومن بينها فريق التخطيط والذي تم استكمال عملية تشكيله بعد اللقاء المجتمعى الاول وبعد مرحلة حشد وتحليل اصحاب العلاقة، حيث قام فريق التخطيط وضمن مراحل العمل الاولى بإعداد الاطار الزمني المقترن لعملية التخطيط ، و كذلك تنظيم اللقاء المجتمعى الاول والذي استهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط

اعتمدت منهجية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة/المدينة على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية ضمن اطار مشروع تطوير البلديات (MDP) وبدعم من قبل صندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية (MDLF) وبالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبالاستناد الى منهج المشاركة المجتمعية للمواطنين كمتطلب اساسي ومنهج اصيل في إعداد الخطة بكافة مراحلها ومستوياتها. تم إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية من خلال مجموعة من الوسائل والاساليب والمراحل والخطوات والتي استندت على 5 مراحل واثني عشر خطوة، حيث تم تطبيق الثلاث مراحل الاولى منها بهدف انجاز وإعداد الخطة ضمن جدول زمني محدد على ان تعمل البلدية على تنفيذ المرحلة الرابعة والخامسة والمتعلقة بالتنفيذ والمتابعة والتقييم بالتعاون مع اللجان المشكلة لذلك الغرض، كما هو موضح في الشكل رقم (1) على النحو التالي:-

تم خلالها تحديد الرؤية التنموية للبلدة و اختيار عشرة قضايا تنموية " ذات اولوية، تلا ذلك قيام فريق التخطيط الاساسي و لجان المجالات التنموية " بتحديد الاهداف الاستراتيجية ذات الصلة بالقضايا التنموية الاساسية ، وذلك من خلال اجتماعات مكتبية و بالاعتماد على تحليل اسباب وجذور المشكلات ، بالإضافة الى ذلك فقد تم تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج وتحديد المشروعات التنموية المنوي تنفيذها خلال المرحلة القادمة، وكذلك انجاز عملية توصيف مبدئي للمشاريع. بعد الانتهاء من تحديد الاهداف والمشاريع وتوصيفها تم عقد ورشة العمل الثانية بتاريخ (22/3/2023) والتي تم من خلالها عرض نتائج عمل اللجان على المشاركين/ات بهدف تكثينهم من مراجعة الاهداف والمشروعات المقترحة وتوصيفها وابداء اية ملاحظات واقتراح اية تعديلات ذات صلة.

وبناء على ذلك تم إعداد خطة التنفيذ وخطة المتابعة والتقييم، وقد تم عرض الخطة الاستراتيجية على اهالي البلدة من خلال لقاء مجتمعي اخير تم فيه استعراض مخرجات الخطة وبناء على ملاحظات المشاركين/ات تم صياغة وثيقة الخطة بشكلها النهائي.

والجدول المرفق يقدم تفصيل للمراحل والأنشطة التي تم انجازها بالاعتماد على دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية والتي يمكن توضيحها من خلال استعراض الشكل رقم (2) على النحو التالي:

الاستراتيجي، بالإضافة الى تشكيل لجنة ممثلي اصحاب العلاقة وتشكيل لجان المجالات التنموية وتحديد ادوارها وذلك من خلال عدة اجتماعات عقدت لهذا الغرض ، و تخل ذلك تدريب لجان التخطيط المختلفة وتعريفها بعملية التخطيط الاستراتيجي واهدافها ومراحلها وادوار اللجان وطبيعة عملها.

ذلك فقد تم البدء بعملية تشخيص ودراسة كافة القطاعات التنموية المتعلقة بالبلدة حيث تم تشكيل (اربعة لجان) تخصصية وهي لجنة البنى التحتية والبيئة، اللجنة الاجتماعية اللجنة الاقتصادية، لجنة الإدارة والحكم الرشيد. وقد تجلى دور هذه اللجان في المشاركة في المرحلة الاولى من عملية التخطيط والمنتشرة (تشخيص الوضع القائم) وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة، حيث قامت لجان المجالات التنموية بتقديم تقارير تشخيصية اولية لكل مجال رئيسي او فرعی من مجالات العمل محل الدراسة، بحيث تم تحضير تقرير شامل يتضمن كافة نتائج عمل اللجان والقضايا التنموية التي تم تحديدها وهو التقرير التشخيصي.

بعد استكمال العمل بمرحلة التشخيص وإعداد قائمة بالقضايا التنموية التي تضمنها التقرير تم عقد ورشة العمل الاولى بتاريخ (11/2/2023) و التي شارك فيها ممثلون لجان التخطيط الاساسي بالإضافة الى ممثلي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية والتي

التصنيف المكانى لخطة التنفيذ		
تحضير خطة المتابعة والتقييم		
تحضير مسودة الخطة	تحضير وثيقة الخطة	
تبني الخطة من قبل المجلس	وتحقيق شرعيتها	
مراجعة الخطة من قبل المجتمع		
توقيع العقد المجتمعي		
تسليم نسخة من الخطة لوزارة الحكم المحلي		

مراحل إعداد الخطة الاستراتيجية

مرت عملية إعداد الخطة الاستراتيجية بعدد من المراحل والخطوات المتعاقبة والمترابطة والتي يمكن إجمالها على النحو التالي:-

1. المرحلة الأولى (أين نحن الان ؟)
2. المرحلة الثانية (أين نريد أن نتجه ؟)
3. المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟)

جدول رقم (1) : مراحل وخطوات وانشطة إعداد الخطة الاستراتيجية بالمشاركة

المرحلة	الخطوة	النشاط
ال الاولى " اين نحن ؟ "	التهيئة والإعداد	اجراء الترتيبات المؤسسية الالزمة وضع هيكلية ادارة عملية التخطيط تحضير خطة تنفيذ عملية التخطيط
الثانية : " الى اين نريد ان نتجه ؟ "	العلاقة	تحليل اصحاب العلاقة تشكيل لجنة مماثي اصحاب العلاقة ولجان المجالات التنموية
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	المشاركون	عرض خطة التنفيذ وادوار تشخيص المجالات التنموية تحضير التقرير التشخيصي
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	المجتمعية	تحديد الاولويات تحديد القضايا التنموية ذات الاولوية
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	تحديد الرؤية والاهداف التنمية	تحديد الرؤية التنموية تحديد الاهداف التنموية
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	الاهداف	وضع مؤشرات لقياس مدى تحقق الاهداف
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها مراجعة الاهداف والمشاريع المقترحة وتحديدها بشكل نهائي	اقتراح مشاريع تنموية وتوصيفها مراجعة الاهداف والمشاريع المقترحة وتحديدها بشكل نهائي
الثالثة : " كيف نصل ؟ "	وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	تحضير مصفوفة التنفيذ التصنيف المكانى لخطة التنفيذ

والذي يضم في عضويته اعضاء من المجلس المحلي وكادر الهيئة المحلية بالإضافة الى ممثلين عن لجنة اصحاب العلاقة ومنسي لجان المجالات التنموية والتي كان من مهامه قيادة عملية التخطيط التموي الاستراتيجي وادارتها والتنسيق لكافة انشطة عملية التخطيط بما في ذلك ادارة الاجتماعات وورش العمل وتحضير اي تقارير لازمة اثناء العملية.

المرحلة الاولى (اين نحن الان ؟) مرحلة الإعداد وتشخيص الوضع الحالي

بدأت هذه المرحلة بالإعداد والتهيئة لعملية التخطيط وذلك من خلال اختيار منسق لعملية التخطيط بالإضافة الى تشكيل ثلاث لجان تخطيط اساسية¹ وهي لجنة التخطيط التموي الاستراتيجي والتي تضم بعضويتها عدد من اعضاء المجلس البلدي وهي بمثابة لجنة إشرافية على سير الخطة ومراحل إعدادها ، كذلك تشكيل فريق التخطيط الاساسي بشكل مبدئي

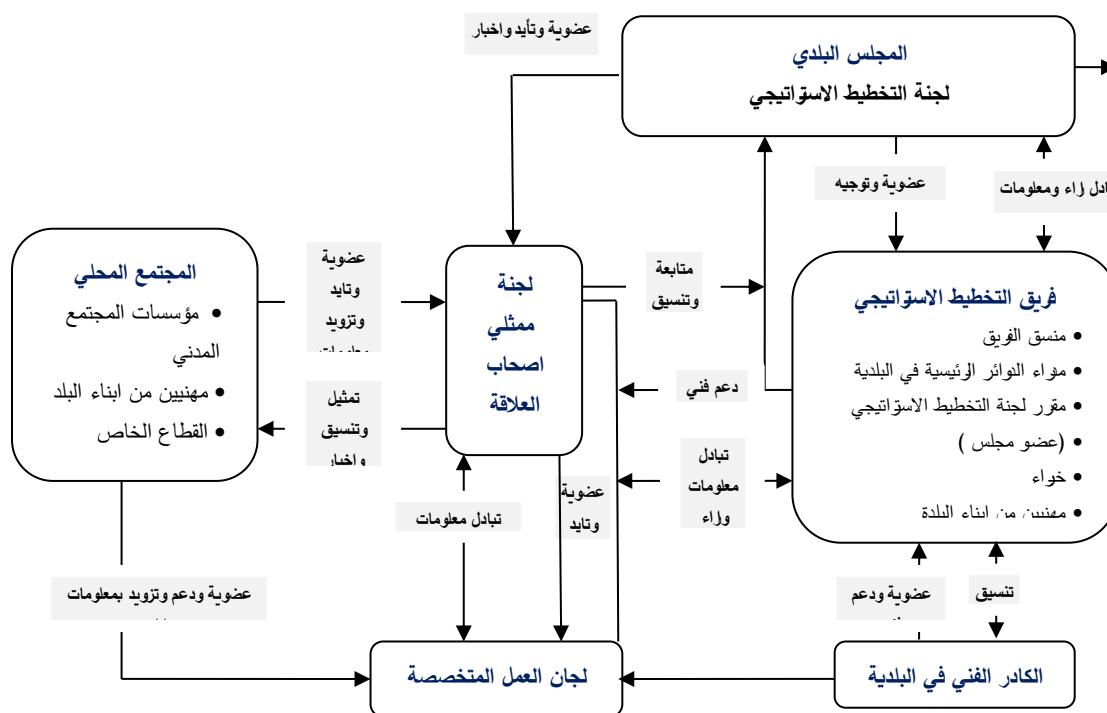
¹تضمنت كافة لجان التخطيط الاستراتيجي التي تم تشكيلها تمثل جيد للنساء ولفئة الشباب حيث عملت البلديات ومن خلال استخدام وسائل واساليب متعددة في الترويج للخطة الاستراتيجية وتشجيع النساء والشباب على وجه الخصوص على المشاركة بلجان التخطيط المختلفة.

هيكلية عملية التخطيط

عملية التخطيط وانجاز الخطة الاستراتيجية ويوضح كذلك قنوات الاتصال ما بين

الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط، على النحو التالي :

شكل رقم (2) : الهيكلية المقترحة التي توضح العلاقات المتبادلة بين جهات عملية التخطيط



ذلك وبعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان تم وضع هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط والتي ساهمت بتوضيح كافة اطراف وجهات عملية التخطيط والعلاقات فيما بينها وكذلك ادوارها ومهامها في خطوة تعتبر مهمة من حيث توفير صورة متكاملة توضح الجميع المشاركين ادوارهم في عملية التخطيط مما يعزز من درجة التزامهم واهتمامهم في ذات الوقت.

ان من اهم اسباب نجاح عمليات التخطيط التنموي الاستراتيجي هو وجود هيكلية واضحة لإدارة عملية التخطيط على ان تظهر هذه الهيكلية الجهات المشاركة العملية والعلاقات المتبادلة فيما بينها. لذلك يوضح الشكل المرفق الهيكلية المتبعة في إعداد يترافق ذلك مع إعداد خطة تنفيذ عملية التخطيط وذلك بهدف التخطيط بشكل محكم اثناء إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية بما يضمن تحديد المهام والاطار الزمني والمسؤوليات بدقة.

تشكيلها مسبقاً والتي عملت أيضاً على دارسة الواقع الداخلي للبلدية. وتشمل القطاعات التنموية الرئيسية التي تم العمل عليها وتشخيصها ، وهي على النحو التالي:

1. **مجال البنية التحتية والبيئة** والذي شمل كلا من مجالات (الطرق والمواصلات، الطاقة والاتصالات، المياه والصرف الصحي وتصريف ميا الأمطار، البيئة والصحة العامة، النفايات الصلبة).
2. **المجال الاجتماعي** والذي شمل كلا من مجالات (التعليم ، الصحة، المرأة والطفولة المبكرة، ذوي الإعاقة، كبار السن، الشباب والرياضة، الثقافة والترااث)
3. **مجال الاقتصاد المحلي** والذي شمل كلا من مجالات (العمل والتوظيف، والتجارة والخدمات المساعدة، السياحة والترفيه، الزراعة)
4. **مجال الإدارة والحكم الرشيد** والذي شمل كلا من مجالات (التخطيط والتنظيم، الامن وادارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)

بعد الانتهاء من عملية تشكيل اللجان الأساسية والمختصة وممثلي اصحاب العلاقة، باشرت لجان المجالات التنموية بالعمل على التحليل الاستراتيجي وتشخيص الواقع الحالي على مستوى القطاعات التنموية المختلفة، حيث تم تحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر دراسة كل مجال بشكل مستفيض وتحديد المؤثرات الايجابية (نقاط القوة و الفرص)

ذلك واستكمالاً لمنهج تعزيز المشاركة المجتمعية فقد تم عقد لقاء مجتمعي اول بمشاركة كافة لجان التخطيط و ذوي العلاقة و اهالي البلدة بهدف الاعلان عن انطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي وعرض خطة التنفيذ وهيكلية عملية التنفيذ على الحضور والتطرق لكافة مراحل عملية التخطيط بما يسهم في حشد الدعم والتأييد للخطة ويسمن مشاركة الجميع واطلاعهم على كافة مراحل ومهام وسير عمل الخطة ولجانها المختلفة بالإضافة الى ذلك فقد تم فتح باب المشاركة باللجان سواء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة او لجان المجالات التنموية وذلك بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية لكافة الفئات المجتمعية وخصوصاً فئة الشباب والنساء .

ايضاً فيما يتعلق بالاستعداد لتنفيذ مهام المرحلة الاولى والمتعلقة بتشخيص الواقع الحالي وتعزيز المشاركة المجتمعية للمواطنين في كافة مراحل عملية التخطيط تم تشكيل لجنة من ممثلي اصحاب العلاقة والذين يمثلون كافة فئات المجتمع المحلي وقطاعاته بالإضافة الى تشكيل اربعة لجان عمل متخصصه تشكلت من افراد الكادر الفني العامل في البلدية ومهندسين وخبراء من ابناء البلدة حيث كان من مهامها الرئيسية مساعدة فريق التخطيط الاساسي على تشخيص الوضع القائم في البلدة وعمل التحليل التنموي الاستراتيجي لكافة القطاعات التنموية على مستوى البلدة، بالإضافة الى لجنة البناء المؤسسي والتي تم

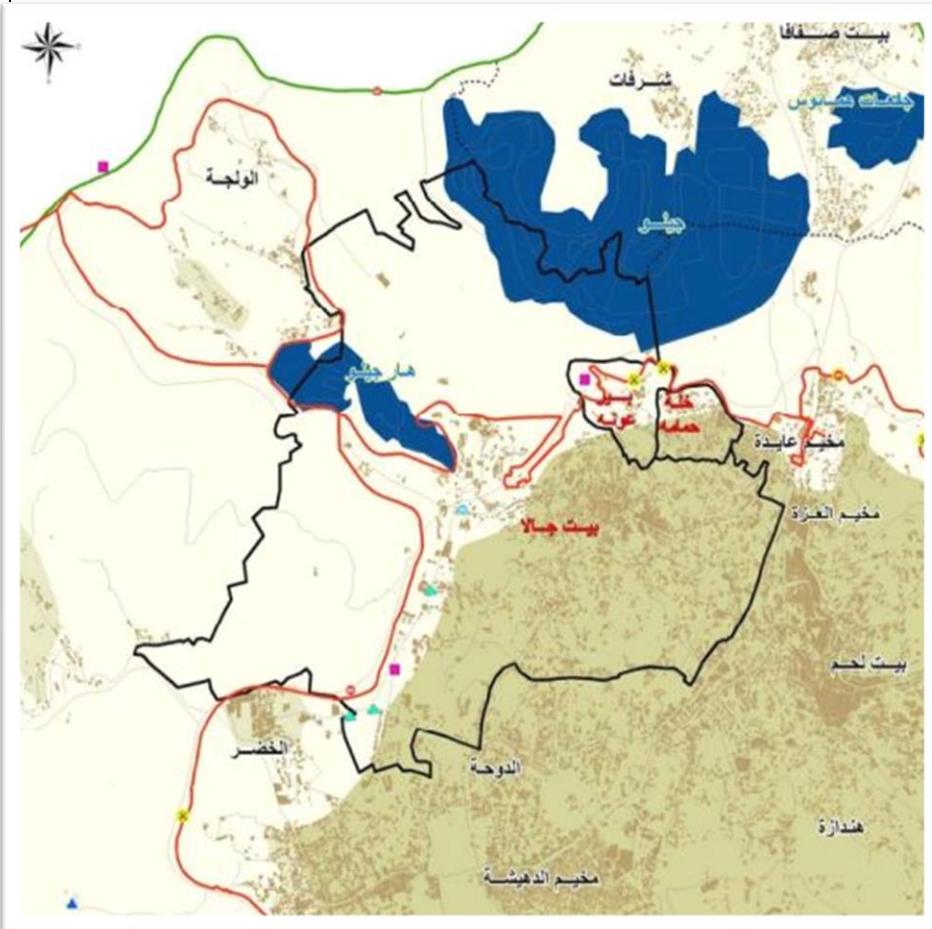
تلا ذلك قيام لجان المجالات التنموية بالعمل على اعداد الاطار التنموي والذي يتضمن القضايا والاهداف التنموية من خلال اختيار هدف الى ثلاث اهداف لكل قضية تنموية بالإضافة الى تحديد مكونات تنفيذ البرامج المرتبطة بكل مجال تنموي.

المرحلة الثالثة (كيف نصل ؟) مرحلة اعداد الخطط والتوصيف وتحضير وثيقة الخطة تم خلال هذه المرحلة وعبر لجان الاولويات المجتمعية العمل على اعداد خطة التنفيذ الرباعية والسنوية وتوصيف مقتراحاتها، حيث تم عقد ورشة العمل الثانية بمشاركة لجان المجالات التنموية واعضاء المجلس البلدي ولجان التخطيط المختلفة وذلك بهدف مراجعة الاهداف والمشاريع وتحديدها بشكل نهائي من قبل ممثلي اصحاب العلاقة لجان المجالات التنموية وكادر البلدية والمهتمين والخبراء وللتتأكد من المشاريع المنوي تنفيذها تعبر عن الاحتياجات الحقيقة للمجتمع المحلي. ايضا اشتملت هذه المرحلة على وتحضير وثيقة الخطة وجمع محتوياتها بما يوضح كافة عناصر ومدخلات الخطة التنموية الاستراتيجية للبلدة. واعتمادها بشكل رسمي من قبل المجلس البلدي والمجتمع المحلي، عبر عقد لقاء مجتمعي ثانى بهدف اطلاع المجتمع المحلي على نتائج ومخرجات عملية التخطيط المتمثلة بالخطة الاستراتيجية التنموية للأعوام الاربع القادمة من 2023-2026.

والسلبية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى تحديد الاحتياجات واولوية القضايا التنموية التي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة، حيث كان مخرج هذه المرحلة هو إعداد التقرير التشخيصي والتحليل التنموي للبلدة والذي ضم العديد من القطاعات المذكورة بالتحليل والتشخيص والقصصيل التام لكل قطاع ومجال مستهدف.

المرحلة الثانية (اين نريد ان نتجه ؟) مرحلة تحديد الاطار التنموي الاستراتيجي تضمن هذه المرحلة اختيار القضايا التنموية ذات الاولية بالإضافة الى تحديد الرؤية والاهداف الاستراتيجية التي تتعلق بالبلدة/المدينة، وذلك من خلال عقد ورشة العمل الاولى، والتي تم خلالها عرض ملخص التقرير التشخيصي والقضايا التنموية ذات العلاقة التي نتجت كأحد مخرجات التحليل الاستراتيجي التي قامت لجان المجالات التنموية بإنجازه ، وقد تم اختيار اهم القضايا التي تعتبر ذات أولوية بالنسبة للبلدة والتصويت عليها واحتيارها من قبل المجتمع المحلي كقضايا تنموية سيتم التركيز عليها خلال ضمن الخطة الاستراتيجية المعدة، ايضا تم خلال الورشة تحديد الرؤية الخاصة بالبلدة بما يمكن من خلق تصور مشترك ما بين ممثلي المجتمع المحلي لواقع الذي يجب ان تكون عليه مدينة بيت جالا مستقبلا.

لمحة عامة عن المدينة



خرائط رقم (1): موقع مدينة بيت جالا

مدينة بيت جالا، هي إحدى المدن الرئيسية في محافظة بيت لحم، وتقع في شرق المحافظة وهي مدينة مسيحية فلسطينية بالضفة الغربية، يبلغ عدد سكانها 15178 نسمة حسب تقديرات الزيادة السكانية وفق بيانات التعداد السكاني لعام 2023 الصادر عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، يعود سبب التسمية إلى كلمة جالا فهي كعنانية وسريانية الأصل وتعني كومة حجارة، وأيضاً يعود اسم بيت جالا إلى اللغة الآرامية والتي تعني بساط العشب ويعود تأسيس المدينة إلى عام 1912 م، وأصل سكانها من الدول العربية المجاورة.





نتيجة لحرب الأيام الستة عام 1967 واحتضنت المدينة باللاجئين الفارين من القوات الإسرائيلية.

وبعد حرب عام 1967 قامت إسرائيل باحتلال الضفة الغربية وقامت بمصادرة 3,147 دونم أو 22% من أراضي بيت جالا من أجل تشكيل حدود القدس الجديدة وفي عام 1971 تم مصادرة 3,527 دونم آخرين أو ما يقارب 24% من أجل بناء مستوطنتي جيلو وهارجيلو وقد ساهم هذا في اندلاع الانتفاضة الأولى عام 1987.

فموقع مدينة بيت جالا الجذاب وارتفاعها جعلها موقعاً استراتيجياً للمحاربين خلال الانتفاضة الثانية من أجل إطلاق النار على المستوطنات المجاورة وقد قام المحاربون باللجوء إلى كنيسة المهد أثناء عملية الحصار الإسرائيلي والتي دامت لمدة خمس أسابيع.

عرفت مدينة بيت جالا منذ آلاف السنين على تلة بالقرب من مدينة بيت لحم، ويعتبر مواطنها المسيحي من الأقدم في العالم، تعود أقدم بقايا المجتمع الحقيقي إلى الفترة المسيحية القديمة في القرن الثالث والرابع بعد الميلاد عندما كان الرهبان يتواجدون على المنطقة حتى يكونوا قريبين من مولد السيد المسيح، وكانت تعتبر التلة الكبيرة التي تقع عليها بيت جالا مكاناً جيداً لبناء دير يكون قريباً من موقع الميلاد وخارج مدينة بيت لحم في نفس الوقت وقد تم بناء دير مار نقولا بمساعدة عدد من المحليين الذين كانوا يقطنون بيت جالا، وقد مررت بيت جالا بالعديد من الغزوات منها ثورة السامريين ومن ثم الصليبيين وقد حكم العثمانيين فلسطين في عام 1516 واستمر حكمهم للمنطقة لمدة أربعة قرون، في القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين قام عدد كبير من الفلسطينيين وبالخصوص سكان مدينة بيت جالا وبيت لحم وبيت ساحور وبيت صفافا بالرحيل إلى أمريكا الجنوبية وتعتبر التشيلي والأرجنتين، حتى وقتنا هذا موطننا لعدد كبير من الفلسطينيون الذين يعيشون في الشتات ومعظمهم من منطقة بيت جالا.

وبعد انهيار الإمبراطورية العثمانية عام 1917 قام البريطانيين باحتلال فلسطين كانتداب لغاية 1948 ومع انتصار إسرائيل في حرب عام 1948 أصبحت مدينة بيت جالا تحت الاحتلال الأردني العسكري وتبدل ديموغرافية بيت جالا بشكل سيء نتيجة للنكبة و

الخصائص الجغرافية للمدينة

1. الموقع والعلاقة الإقليمية:

تقع مدينة بيت جالا على بعد (7) كم إلى الجنوب الغربي من مدينة القدس وتحدها من الشمال قرية شرفات وبيت صفافا ومن الشرق مدينة بيت لحم وتحدها من الجنوب قرية الخضر ومدينة الدوحة ومن الغرب قرية بثير والولجة، وتعتبر بيت جالا من المصايف الجميلة فهي تقع في منطقة جبلية تكسوها الغابات الخضراء

2. المساحة

تبلغ مساحة المدينة مع اراضيها التاريخية (14.307) دونم اقتطع من حدودها مساحات واسعة والمتبقي حوالي (7,305) منها مساحة المخطط الهيكلي (4,554) دونم، فيما أقطع منها ما يقارب (200) دونم لمرور شارع (60) والنفق. وتقع المدينة ضمن محافظة بيت لحم والتي تبلغ مساحتها حوالي 575 كم²، حيث تضم المحافظة أكثر من 70 قرية، ويوجد بها 3 مخيمات فلسطينية.²

² الموقع الإلكتروني للبلدية بيت جالا، للاطلاع: <http://www.beitjala-city.org/ar/beit-jala-city/history-culture>

3. المناخ والخصائص الطبيعية.

ترتفع مدينة بيت جالا عن سطح البحر 710-920 متر، لذا يعتبر مناخها معتدل إذ يبلغ المتوسط السنوي لدرجة الحرارة فيها 17 درجة، كما يبلغ متوسط كمية الأمطار السنوية التي تهطل عليها نحو 550 ملم كما أن المناخ المعتدل وكثافة الأمطار التي تهطل عليها جعلها أكثر ملائمة لزراعة الأشجار المثمرة مثل أشجار الزيتون والمشمش والعنب والتوت وذلك لطبيعة الأرض الجبلية، أما زراعة الخضار والحبوب فهي محدودة.

5. الواقع الجيوسياسي

وبحسب التقانة أوسلو تم تقسيم أراضي مدينة بيت جالا إلى مناطق أ و ب و ج حيث تم تصنیف مساحة 3175 دونم من مساحة المدينة أراضي كمناطق مصنفة(أ) وهي المناطق التي تخضع إداريا وامنيا لسيطرة الفلسطینية الكامل، وتصنیف بقية أراضي المدينة ضمن منطقه (ج) وهي التي تقع تحت سيطرة الاحتلال الإسرائيلي، حيث يمنع البناء الفلسطیني فيها والاستفادة منها باي شكل من الأشكال إلا بتصريح من الإدراة المدنیة الإسرائيليہ في بيت لحم، وتشمل مناطق (ج) في بيت لحم المناطق الزراعية

عايدة والجهة الشمالية للمدينة ممتدا على حدود المدينة الغربية حتى يصل الشارع الالتفافي رقم 60.

والمناطق المفتوحة ومساحات صغيرة من المناطق العمرانية، كما وتبلغ مساحة المستوطنات الإسرائيلية المقامة على أراضي بيت جالا 2 كم².

الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان مدينة بيت جالا 15178 نسمة وفق تقديرات الزيادة السكانية لعام 2023، فيما يبلغ عدد السكان 13340 نسمة وفقاً للإحصاء الفلسطيني لعام 2017، موزعين إلى 6,522 نسمة من الذكور، و 6,818 نسمة من الإناث، أي بنسبة (49% ذكور مقابل 51% إناث)، أما عدد الأطفال من هم دون سن الـ 15 عام فيبلغ 3,524 نسمة من مجموع السكان، فيما يبلغ عدد الشباب من سن 15-29 عام 3,585 نسمة من مجموع السكان في المدينة.

جدول (2) تقديرات عدد السكان المتوقع لمدينة بيت جالا للأعوام من (2026-2023)

2026	2025	2024	2023
16102	15795	15487	15178
2030	2029	2028	2027
17513	17149	16793	16444

قامت إسرائيل بشق ما يسمى الطرق الالتفافية في الأراضي الفلسطينية منذ احتلالها للمناطق الفلسطينية في العام 1967 وذلك لتسهيل حركة المستوطنين الإسرائيليين وربط المستوطنات الإسرائيلية بعضها البعض في مدينة بيت جالا قالت الحكومة الإسرائيلية بشق الشارع الالتفافي رقم 60 حيث يصل هذا الشارع مستوطنات جوش عتصيون ومستوطنة هار هوما بمستوطنات القدس، بالإضافة إلى شق شارع الأنفاق وجسر يمتد فوق أراضي المدينة الزراعية، بالإضافة إلى نفقين في بداية ونهاية هذا المقطع من الشارع كما يقطع أيضاً الشارع الالتفافي الإسرائيلي رقم 436 أراضي مدينة بيت جالا.

مدينة بيت جالا كسائر المدن والقرى الفلسطينية، تواجه خطر فقدان جزء كبير من أراضيها لصالح بناء جدار الفصل العنصري، حيث يبلغ طول الجدار في مدينة بيت جالا 8 كم وسيعزل خلفه مساحة 7 دونماً من الأراضي الزراعية والغابات والمناطق المفتوحة في المدينة. ويمتد الجدار في مدينة بيت جالا من الجهة الشمالية الشرقية بمحاذاة مخيم

1208	556	652	9-5
1184	607	577	14-10
1193	617	576	19-15
1119	579	540	24-20
1041	510	531	29-25
1233	692	541	34-30
886	480	406	39-35
767	375	392	44-40
725	353	372	49-45
694	343	351	54-50
605	305	300	59-55
433	231	202	64-60
1107	617	490	65+
13	9	4	غير مبين

2034	2033	2032	2031
19049	18653	18265	17885
		2036	2035
		19866	19453

المصدر : تقديرات الزيارة السكانية وفق بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2023.

جدول (3) توزيع السكان في مدينة بيت جالا حسب الفئة العمرية

الفئة العمرية	عدد الافراد	النسبة المئوية
الأطفال (اقل من 15 عام)	3524	%26
الشباب (15-29 عام)	3585	%27
المسنين (60 عام فاكثر)	1540	%11

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم

جدول رقم (4) توزيع السكان حسب فئة العمر و الجنس

فوات الاعمار	الذكور	الإناث	المجموع
4-0	588	544	1132

الصحة: يعتبر القطاع الصحي في مدينة بيت جالا من القطاعات الجيدة، ولكنها تحتاج إلى ايلانها أهمية زائدة تتولى وزارة الصحة والمؤسسات الغير حكومية الارشاف على القطاع الصحي في المدينة وتقدم الخدمات من خلال المستشفيات ومرافق الرعاية الصحية حيث يوجد في المدينة مستشفى حكومي واحد (مستشفى الحسين) ومستشفى الجراحه التخصصي التابع للجمعية العربية لإعادة التأهيل وخدمات الرعاية الصحية الاولية، وتقدم من وزارة الصحة الفلسطينية من خلال مديرية صحة محافظة بيت لحم ومستوصف الامومة والطفولة الواقع في المدينة.

كما يوجد في المدينة مركز إعادة التأهيل في الجمعية العربية، مؤسسة يميم للمعاقين عقلياً، مؤسسة لايف جيت للتأهيل ، جمعية بيت الرجاء، ويوجد مجمع بيت جالا الطبي الذي يضم عدداً من العيادات بمختلف التخصصات وجمعية أصدقاء المريض-عيادات بيت النور - ، حيث يوجد 29 عيادة حكومية، و 6 عيادات خاصة، و 11 عيادة أسنان، و 5 صيدليات لا تخدم فقط مدينة بيت جالا بل ايضاً المدن والقرى المجاورة في محافظة بيت لحم وغيرها من المحافظات.

13340	6818	6522	المجموع
-------	------	------	----------------

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، التعداد العام للسكان عام 2017 في محافظة بيت لحم.

ملخص تشخيص القطاعات التنموية

قطاع التنمية الاجتماعية

ويمكن إجمال هذه الخدمات الاجتماعية التي تقدم للبلدة والمرتبط بالمجالات التنموية المختلفة، على النحو التالي:

التعليم: تشرف وزارة التربية والتعليم على إدارة 5 مدارس حكومية أما المدارس الخاصة فتدبرها المؤسسات الدينية وهي سبعة مدارس، واحدة أساسية والباقي ثانوي. تضم مدينة بيت جالا جامعة القدس المفتوحة، وكلية الفندقة وكلية الكتاب المقدس، كما تضم ايضاً مدرسة الشروق للمكفوفين التي تخدم اكثر من 32 طالب وكذلك مدرسة سيرا ومدرسة اللايف جيت لذوي الاعاقة ايضاً، اضافة الى وجود مدرسة تابعة لوكالله الغوث لتعليم طالبات منطقة بيت جالا ويوجد ايضاً في مدينة بيت جالا معهد الاكليريكي لتعليم اللاهوت بدرجة البكالوريوس وتضم المدينة ايضاً مركز التدريب المهني الحكومي لتدريب الطلبة والطالبات على مهن مختلف تساعدهم على الانخراط في سوق العمل.

الشباب والرياضة: يعتبر الشباب من الفئات الأكثر أهمية في مدينة بيت جالا حيث أن قطاع الشباب أساسى ومحورى في تنمية كل مجتمع وتطويره بالأخص في بيت جالا كون السكان معظمهم من شريحة الشباب حيث يبلغ عدد الشباب في بيت جالا من سن 15-29 عام حوالي 3,585 شاب وفتاة أي ما نسبته 27% فيما تبلغ نسبة الذين نقل أعمارهم عن 15 عاماً حوالي 26% من مجموع عدد السكان وفقاً لبيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لعام 2017 لذلك تسعى بلدية بيت جالا للإهتمام ب المجالات الرياضية في المدينة وذلك من خلال توفير ملائعاً من أجل التدريبات وتوفير كوادر تدريبية ذات كفاءة عالي، وتوفير صالات رياضية انشاء علاقات توأمة مع اندية محلية وخارجية لتبادل الخبرات.

المراة والطفولة المبكرة: تشكل النساء والفتيات ما نسبته 51% أي بواقع (6,818) نسمة من مجموع سكان المدينة، إلا أن مشاركة هذه الفئة بالحياة العامة ما زالت محدودة ولا ترقى إلى المستوى المطلوب، يعني قطاع المرأة والطفولة المبكرة من نقص الخدمات والمرافق الإجتماعية والترفيهية للمرأة والطفل على السواء، حيث يمكن الإشارة إلى وجود حوالي 3,524 طفل أقل من 15 عام وفق بيانات مسح التعداد السكاني 2017، فيما يلاحظ عدم توفر أية مرافق أو خدمات خاصة بهذه الفئة على مستوى البلدة، يتزافق ذلك مع محدودية

الثقافة والتراث: يرتبط المجتمع الفلسطيني بكافة جوانب التاريخ والثقافة وبما يعكس أهمية الإنسان الفلسطيني وارتباطه مع إرثه وحضارته ومكوناته واقعه الثقافي، فمن خلال استقرارنا للتراث المحلي سواء منه المكتوب أو المسرود نلمس مركبة الإنسان الفلسطيني ودوره في تشكيل الهوية الوطنية الثقافية والتراث الشعب الوطني.

أما بالنسبة لبيت جالا تعتبر خطة البلدية الثقافية وذلك بتوفير مجموعة من المبادرات التوجيهية والتدابير التي تضمن إمكانية أكبر للحياة الثقافية والرياضية في المدينة خلال السنوات المقبلة تهدف هذه الخطة إشراك أكبر للمجتمع البيطجي وأصحاب المصلحة في القطاع الثقافي في وضع تصور ورؤية مشتركة فضلاً عن استراتيجيات لتنفيذ تلك الرؤية، لذلك اختارت البلدية فريق من المتطلعين لديه الخبرة في هذا المجال لتسليط الضوء على دور الثقافة في خلق بيئة صالحة للعيش في مجتمع مستدام وسط مدينة نابضة بالحياة من خلال المشاركة المجتمعية.

تمتاز مدينة بيت جالا والتي يعود اسمها إلى أصل آرامي معناه "بساط العشب" بجملة من الامتيازات الغنية بالتاريخ والحضارة وتميز مدينة بيت جالا بموقعها الجغرافي المركزي والتي تشكل بمجملها نسيجاً أصيلاً من الثقافة المتقدمة في كل ركن من أركانها مكونة لوحة رائعة الجمال.

النماذج الإحصائية السكنية للسكان والمساكن والمنشآت 2017	%49	نسبة الذكور
	%51	نسبة الإناث
	3524	عدد فئة الأطفال (أقل من 15) عام
	3585	عدد فئة الشباب من 15-29 عام
	1540	عدد كبار السن والمسنين فوق 60 عام
	5480	عدد اللاجئين القاطنين في البلدة
	1696	أعداد الملتحقين بالتعليم (ذكور)
	1869	أعداد الملتحقين بالتعليم (إناث)
	191	أعداد الأميين (غير متعلمين)
	3414	أعداد غير المسجلين بالتأمين الصحي
	271	عدد الأشخاص ذوي الإعاقة
	150	عدد الحالات الاجتماعية المسجلين ضمن البرنامج الوطني لمكافحة الفقر (وزارة التنمية الاجتماعية)
وزارة التنمية الاجتماعية/بيت لحم 2023	297	عدد الأرامل والمطلقات والنساء التي ترأس أسر
	1005	عدد المستفيدين من بوابة الخدمات المشتركة

النشاطات الإجتماعية والثقافية التي تستهدف النساء وضعف الخدمات المتاحة في مختلف المجالات، حيث أنه لا يوجد على مستوى المدينة سوى 4 مراكز خاصة بالنساء والطفلة. كذلك يمكن الإشارة إلى أنه يوجد العديد من النساء ضمن الفئات المهمشة في البلدة سواء من الأرامل أو المطلقات أو التي ترأس أسر بسبب غياب الزوج أو العجز والإعاقة وبلغ عددهن 297 حالة، بالإضافة إلى وجود 150 حالة من النساء التي تصنف ضمن الحالات الإجتماعية من المسجلات على برنامج الحماية الإجتماعية بالتعاون مع وزارة التنمية الإجتماعية والتي تتلقى المساعدات النقدية والتأمين الصحي أو الأجهزة المساندة والدعم المخصص للمشاريع الصغيرة، بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن الإشارة إلى وجود العديد من المجموعات المهمشة من النساء في البلدة كالنساء الأرامل والمطلقات والفتيات ذوات الإعاقة أو أمهات أبناء ذوي الإعاقة واللواتي لا تتلقين المساعدة أو الدعم والخدمات اللازمة وتوفير الإحتياجات المتعلقة بهن.

جدول رقم (5): دليل المؤشرات الإجتماعية للفئات المهمشة حول التجمع السكاني للأعوام من (2017-2023)

المؤشر	البيانات المتوفرة	مصدر البيانات
عدد السكان 2023	15178	
عدد السكان 2017	13,340	

قطاع البنية التحتية البيئة:

لاستقبال الشكاوى والأعطال حيث يتم متابعة أي عطل عن طريق أنظمة محسوبة من خلال طواقم فنية مدربة و مزودة باجهزه هواتف لوحية تمك من تصويب العطل وتحسين مستوى الخدمة في وقت قياسي و محدد، وتغطي خدمة الكهرباء في المدينة حاليا 100% من منازل المدينة والمؤسسات الموجودة، يصل طول شبكة الضغط المنخفض حوالي 65 كم وطول شبكة الضغط المتوسط حوالي 18 كم، في حين تبلغ نسبة الفاقد في شبكة الكهرباء حوالي 8%， كذلك تعتبر بلدية بيت جالا هي الجهة المسؤولة عن شبكة إنارة الشوارع في مدينة ويكون لشركة كهرباء محافظة القدس حين تنفيذ مشاريع الإنارة في المدينة مسؤولة الإشراف العلوي حيث أن شركة كهرباء محافظة القدس توفر الكهرباء للمدينة مقابل حوالي 0.55 أغورة / كيلوواط، ويشترك سكان المدينة في دفع كلفة خدمة الأثارة الليلية.

أما بالنسبة للصحة العامة تعود مسؤولية جمع وادارة النفايات الصلبة الى مجلس الخدمات المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظة بيت لحم، حيث تغطي الخدمة جميع سكان مدينة بيت جالا وخصوص مجلس الخدمات المشتركة 3 سيارات للمدينة بأحجام مختلفة لتقوم بتقطيعية كاملة للمدينة وهناك مكب صحي في منطقة المنيا، بالإضافة إلى وجود وعي من قبل المواطنين بضرورة المحافظة على النظافة العامة، ويتم العمل على تطوير مشاريع إدارة

تعتبر البنية التحتية للطرق احدى المؤشرات الاساسية على تطور البنية التحتية، أما على مستوى مدينة بيت جالا فيوجد في المدينة شبكة طرق رئيسية وفرعية تغطي كافة مناطق المدينة وأحياؤها المختلفة حيث تبلغ أطوال الطرق الرئيسية في المدينة معبدة بحالة جيدة، 15 كم، و36كم طرق معبدة بحالة سيئة. حيث أن شبكة الطرق موزعة بطريقة جيدة بحيث تربط جميع الاحياء السكنية في المدينة، إضافة إلى وجود تخطيط ودراسات جيدة لشبكة الطرق وعدم وجود عدد كبير من الشوارع الغير معبدة.

على الرغم من ذلك هناك بعض الطرق تحتاج إلى صيانة وإعادة تأهيل لمحاذية توسيع بعض الشوارع، وضيق الأرصفة القائمة بالإضافة إلى إعتداءات بعض المواطنين عليها وعدم ملائمة الأرصفة لذوي الاحتياجات الخاصة، وقلة مصادر التمويل الداخلي والخارجي لتطوير قطاع المواصلات، وقلة وجود العدد الملائم من المواقف ذات التوزيع المنظم في المدينة فبعض الشوارع الرئيسية تخضع لضغط وازدحام مروري في ساعات الذروة ، وعدم توفر الأنظمة الملائمة التي تحد من تجاوزات السرعة في الشارع.

أما بالنسبة لشبكة الكهرباء والاتصالات فإن مدينة بيت جالا تتلقى هذه الخدمة من شركة كهرباء محافظة القدس على مدار الأربع و العشرين ساعة مدعومة بمركز اتصال موحد

العالمية وهو 150 لتر في اليوم لكل فرد وذلك لأنخفاض نسبة الفاقد من المياه والتي تصل نسبته .%40

أما عن شبكة الصرف الصحي، فتوفر في مدينة بيت جالا شبكة للصرف الصحي تخدم %90 من سكان المدينة وبلغ طول الشبكة 40كم وعلى الرغم من ذلك لا يزال قطاع الصرف الصحي في بيت جالا يعاني من بعض المشاكل لا سيما أن شبكة الصرف الصحي لكل من مدينة الدوحة والحضر ومixin الدهيشة وغرب بيت لحم تصب في الخط الرئيسي للصرف الصحي داخل حدود مدينة بيت جالا، إلى جانب المشاكل التي يسببها سكان المدن المجاورة من خلال الوصلات الغير قانونية مع خط الصرف الصحي الرئيسي وشبكة مياه الأمطار على خطوط الصرف الصحي، حيث هناك بعض الوحدات السكنية التي لا تصلها خطوط الصرف الصحي، لذلك ظهرت الحاجة إلى استكمال تنفيذ شبكة الصرف الصحي لتغطية كافة الوحدات السكنية ومراقبة شروط الصحة في الشبكة، ونقل خطوط المجاري الرئيسية من داخل أراضي المواطنين إلى الشوارع الخدماتية المخصصة لذلك، وفصل خطوط مياه الأمطار عن خطوط المجاري، وتنفيذ البرامج التوعوية البيئية والصحية الخاصة بأنظمة الصرف الصحي.

النفايات الصلبة، إلا انه ولأسباب عددة فإننا نعاني منذ فترة طويلة من سوء خدمة مجلس الخدمات المشترك حيث انه يفتقر لإلية تنظيم إدارة جمع ونقل النفايات من المدينة وذلك لعدة أسباب منها التعطل المتكرر في السيارات وعدم صيانتها والإضرابات الدائمة وعدم الانظام بساعات عمل محددة حيث نتج عن ذلك تراكم النفايات بشكل متكرر. يوجد في مدينة بيت جالا ما يقارب 230 حاوية موزعة في أنحاء المدينة، علما انه يتم إنتاج 927 طن تقريبا من النفايات الصلبة شهريا في مدينة بيت جالا بتكلفة مائة وتسعة وثلاثون ألف ومائة شيك شهريا (139100) شيك، حيث يصل عدد العمال الى 22 عاملأ في البلدية يقومون بالعمل منذ السادسة صباحا حتى الساعة الحادية عشرة وعملهم يتضمن تكثيف الشوارع التابعة للمدينة فرعية ورئيسية، بالإضافة لالمكنسة الالية التي تعمل في بعض الشوارع الرئيسية ومؤخرا تشغيل الضاغطة الاولى الخاصة بالنفايات الواقعة خلف مجمع النورمندي في منطقة السهل.

فيما يتعلق بشبكة المياه يتم تزويد سكان مدينة بيت جالا من قبل سلطة المياه والمجاري عبر شبكة عامة تم تأسيسها منذ عام 1960، وتصل نسبة الوحدات السكنية الموصولة بالشبكة إلى 98.5%， وعليه يبلغ معدل إستهلاك الفرد للمياه بما مقداره 60-70 لتر في اليوم، ويعتبر هذا المعدل متدنيا مقارنة مع الحد الأدنى المقترن من قبل منظمة الصحة

قطاع التنمية الاقتصادية

أما عدد المشاريع الصغيرة فيبلغ ما يقارب 350 مشروع يدار 25% منها من قبل الرياديين

الشباب، كذلك تضم المدينة 530 ملأا تجاري بالإضافة إلى 25 مصنعاً ومنطقة صناعية ومجمعات تجارية عدّ 2.

لكن وعلى الرغم من توفر الأرضية المناسبة لتطور القطاع الصناعي ووجود فرص استثمارية جيدة إلا أن المدينة وكحال المدن الفلسطينية الأخرى تعاني من السياسات المحاذية من قبل الجهات الرسمية والحكومية والتي تفتقر إلى وجود استراتيجية وطنية وسياسات محفزة للاستثمار في الأراضي الفلسطينية ولا سيما في ظل ضعف القطاع الاقتصادي بشكل عام نتيجة وجود الاحتلال وغياب السياسات الحكيمية.

أما بالنسبة لزراعة في مدينة بيت جالا معظم أراضي المدينة مزروعة بكافة أنواع المزروعات خصوصاً شجر الزيتون والممشمش الذي اشتهرت به المدينة محلياً واقليمياً، ولكن ومنذ خضوع فلسطين للاحتلال الإسرائيلي، ومصادرته قسم كبير من مساحات أراضيها، أدى ذلك إلى تأثر القطاع الزراعي نتيجة تقلص الأراضي الصالحة للزراعة، وتتأثر أوضاع المزارعين اقتصادياً مما دفع معظمهم إلى إهمال هذا القطاع والبحث عن أعمال مختلفة، وبلغت مساحة الأراضي الزراعية للمدينة 6230 دونم، منها 330 تم

تعتبر البطالة مشكلة خطيرة على المجتمع والأفراد بشكل عام فتزداد حجم البطالة عاماً بعد عام يعتبر إهدار واضح للقدرات والموارد البشرية والاستفادة منها، حيث أن ذلك يشكل خطورة بالغة ليس على الاقتصاد الوطني فقط وإنما على الأمن المجتمعي، تشير المعلومات الواردة من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بأن نسبة البطالة تقدر بحوالي 9% على المستوى الوطني خلال العام 2022م³، مما يؤكد على ارتفاع نسبة البطالة بين صفوف الشباب على وجه الخصوص إلا أن فرص العمل ما زالت لا تفي بالغرض بالرغم من أن مدينة بيت جالا تميزت بطبع حرفي صناعي وتجاري خاصة منذ القدم حيث إن الصناعات الحرفية تطورت في المدينة المعتمدة على خشب الزيتون والشمع بسبب الحركة السياحية النشطة وأيضاً دق الحجر كما تميزت بيت جالا بصناعة النسيج والأدوية وتطورت ليصبح مصنع الأدوية في بيت جالا من أقوى مصانع الأدوية في الوطن والذي يعمل على تصديرها للخارج، حيث يبلغ عدد المشاريع الكبيرة التي تشغّل أكثر من 20 عاملاً ما يقارب 25 مصنعاً أما المشاريع الاقتصادية المتوسطة التي تشغّل من 5 - 20 عاملاً فتبلغ 30 منشأة،

³ نتائج مسح القوى العاملة في فلسطين خلال العام 2022، للاطلاع على الرابط: <https://www.pcbs.gov.ps/postar.aspx?lang=ar&ItemID=4422>

كبير من المطاعم، والأماكن الترفيهية والسياحية والفنادق والآوتيلات الصغيرة، والمكاتب السياحية، وتهدف المدينة إلى التركيز و الاهتمام على رفع كفاءة ومهارات العاملين في قطاع السياحة السياحية، وتفعيل مراكز خدمات الاستعلام السياحي في المدينة وتطوير مرافق خدمات مساندة للمنشآت السياحية كمراكز التراث ومركزاً السوق الشعبي في البلدة القديمة، وتفعيل حزمة التسهيلات الخاصة بقانون تشجيع الاستثمار و التسهيلات الضريبية لتحول مديتها لنقطة جذب استثمارية.

الادارة والحكم الرشيد

تأسست بلدية بيت جالا عام 1912 بموجب مرسوم عثماني وكانت من أوائل البلديات التي تأسست على مستوى فلسطين وبدأت بتنظيم عملية إصدار التراخيص والضبط التنظيمي للمدينة وتقديم الخدمات العامة.

لقد تمت المصادقة على أول مخطط هيكلي للمدينة عام 1987 بمساحة 4550 دونم من إجمالي مساحة أراضي التجمع التي تبلغ 14500 دونم والتي تم مصادرة أجزاء منها لبناء المستوطنات وأجزاء أخرى أصبحت ضمن المنطقة المصنفة مناطق "ج" سياسيا، وفي العام 2017 تمت المصادقة على تعديل لهذا المخطط دون أي توسيعة على مساحة المخطط كون الأرضي المتبقية التابعة للتجمع هي ضمن المناطق المصنفة "ج" سياسيا وجزء منها

عزلها خلف جدار الفصل العنصري في منطقة بئر عونه وكريمان، أما منطقة المخور والبالغ مساحتها 2220 دونم هي أيضاً منطقة يقوم الاحتلال بالتضييق على أصحابها ولا يسمح لهم بإقامة منشآت زراعية او اي بناء فيها، وتعتبر منطقة مهددة بالمصادر. تعاني الزراعة في بيت جالا من عدم توفر مياه كافية للزراعة، وعدم استخدام الطرق الحديثة للزراعة والري، وهناك ضعف في التسويق والتصنيع الزراعي، وضعف العائد من المنتجات الزراعية وعزوف المزارعين عن العمل في اراضيهم وعدم تنوع المزروعات حيث أن اغلب المزروعات هي موسمية بعلية، ناهيك عن سياسات الاحتلال ببناء جدار الفصل العنصري وعزل المناطق الزراعية المتوفرة، لذلك ظهرت الحاجة إلى توفير مياه صالحة للزراعة بسعر معقول، وإستحداث مشاريع لفتح شوارع زراعية لتسهيل وصول المركبات الزراعية للأراضي، والاهتمام بتسويق المنتجات الزراعية في المدينة وخارجها.

فيما يتعلق بالسياحة لطالما كانت ولا تزال محافظة بيت لحم هي الوجهة السياحية الأولى على مستوى الوطن، إلا أن حصة مدينة بيت جالا متواضعة بالنسبة لمحافظة وذلك لحداثة تجربتها في تشطيط وترويج قطاع السياحة بالرغم من المشاريع المتعددة التي قام بها القطاع الخاص والعام لتطوير البنية التحتية السياحية في المدينة خلال السنوات الخمس السابقة، حيث أنها تمتلك بنية تحتية مناسبة لتقديم الخدمات الترفيهية والسياحية حيث يوجد بها عدد

الفيزيائي قامت البلدية بإنجاز مشروع توسيعة مبني البلدية ومركز خدمة الجمهور الجديد، حيث ساهم هذا المشروع بخلق بيئة وظيفية مناسبة وكافية للنهوض بكفاءة الخدمات المقدمة وعكس التخصصية بين الوظائف المختلفة بشكل أفضل، أما على المستوى الإداري تتبع بلدية بيت جالا إدارياً لوزارة الحكم المحلي في تحديد التخصصات الوظيفية بالهيكل التنظيمي الإداري، حيث تطابق هيكلية البلدية النظام المعتمد لوزارة الحكم المحلي، قامت البلدية خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة (2018-2022) إنشاء أقسام جديدة (قسم نظم المعلومات الجغرافية) وزيادة أعداد الموظفين في المؤسسة، كما تتوى البلدية لإعادة توثيق إجراءاتها الداخلية وإعادة هندستها بطريقة تخدم المواطن وتزيد من رضاه نتيجة تحسين نوعية وكفاءة الخدمة المقدمة، بالنهاية على المستوى الرقمنة في المؤسسة تتوى بلدية بيت جالا بالسعى قدماً في موضوع رقمنة إجراءاتها حيث بدأت البلدية بتنفيذ مشاريع تدعم عملية التحول الرقمي في المدينة خاصة بعد تأسيس قسم نظم المعلومات الجغرافية الذي قام بدوره بتسريع عملية الرقمنة عن طريق بناء قواعد بيانات مكانية شاملة تشمل مستويات قطع الأرضي والبنيات والمكافئين وتطوير نظام جغرافي كامل.

أصبح خلف جدار الفصل العنصري والجزء المتبقى مهدد ببناء الجدار عليه لذلك بقيت مساحة المدينة محصورة دون إمكانية توسيتها في الوقت الحالي.

أما بالنسبة لقطاع الأمن وإدارة الكوارث يوجد في مدينة بيت جالا مركز شرطة يخدم المدينة وقرية الولجة ومدينة الدوحة، كذلك وجود محكمة عسكرية في المدينة كما أن مركز الدفاع المدني التابع للمحافظة لا يبعد عن المدينة أكثر من كيلو متر واحد. كما أن مقرات الأمن الرئيسية (المقاطعة والتي تضم كافة الأجهزة الأمنية) على حد مدينة بيت جالا الشرقي. إلا أن مدينة بيت جالا وكونها تعتبر بوابة المحافظة الغربية وتصنيف معظم أراضيها مناطق ج وجود مقر الارتباط العسكري الإسرائيلي على أراضيها يجعلها عرضة لكثير من المشاكل والاحتلال مع الجانب الإسرائيلي والذي بدوره ينمي الشعور بعدم الأمان والاستقرار لقاطني تلك المنطقة.

بدأت البلدية بالاهتمام بموضوع الكوارث وخاصة أيضاً بعد إدراج مفاهيم "المنيعة الحضرية" وإدراج مفاهيم "التكيف ضد ظواهر التغير المناخي" لذلك فإن البلدية بصدده البدء بعملية مأسسة إدارة الكوارث

أما بالنسبة للهيئات المحلية فإن بلدية بيت جالا قد أنهت العديد من المشاريع السابقة التي تدعم عملية الإدارة والحكم الرشيد في الأعوام السابقة على أكثر من مستوى، على المستوى

القضايا الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

لا بد لأي خطة تنمية استراتيجية أن ترتكز في سعيها لتحسين الواقع على القضايا الملحة والأكثر أهمية وتأثيراً، وهي ما اصطلح عليه القضايا التنموية ذات الأولوية، والتي تمثل خطوط التوجيه لعملية التخطيط وعليها تبني الأهداف التنموية للبلدة/المدينة . وبشكل عام تعبر القضايا عن المشاكل التي تحد من تنمية المجتمع المحلي، وبذلك تعكس جوانب الضعف أو المعوقات التي تعاني منها مجالات العمل التنموي المختلفة وقد تغير عن جوانب إيجابية ونقاط قوة يمكن تطويرها والبناء عليها. لذلك يمكن الاشارة إلى أهم القضايا التنموية التي تم تحديدها بالاستناد إلى حقائق ومعطيات واقعية وبمشاركة مجتمعية واسعة، حيث تم تحديد هذه القضايا في إطار مرحلة التشخيص والتحليل الاستراتيجي.

الإطار التنموي والتوجهات الإستراتيجية

تجدر الاشارة الى ان الاطار التنموي للخطة الاستراتيجية والذي يمثل الرؤية والقضايا التنموية الاساسية يعتبر اهم مخرجات عملية التخطيط، كونها جاءت نتاج عمل متكامل لكافة الاطراف والجهات المشاركة بعملية التخطيط ومن بينها لجان المجالات التنموية والتي عملت على دراسة وتشخيص وانجاز التحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة على مستوى البلدة، من خلال دراسة وتحليل كل مجال وقطاع مستهدف عبر تحديد المؤشرات السلبية (نقاط القوة و الفرص) والإيجابية (نقاط الضعف و التهديدات) بالإضافة الى ابرز الاحتياجات الضرورية للبلدة والتي تم تلخيصها ضمن التقرير التشخيصي وصولا الى تحديد القضايا التنموية ذات العلاقة والتي تعتبر ذات اولوية والتي سيتم العمل عليها خلال المرحلة القادمة بما يشكل الاطار التنموي والرؤية المستقبلية للبلدة.

جدول رقم (4): قائمة القضايا التنموية كمخرج للتقرير التشخيصي

ثالثاً : مجال التنمية الاجتماعية	
8. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي	التعليم
9. قلة الاهتمام بالصحة النفسية للمواطنين والتي تتعكس في تزايد بعض ظواهر العنف المجتمعي في المدينة	الصحة
10. محدودية توفر البرامج والنشاطات المجتمعية لرفع الوعي بقضايا خاصة للمرأة والطفلة	المرأة والطفولة المبكرة
11. ضعف الاهتمام بالموروث الثقافي في المدينة.	الثقافة والترااث
12. محدودية الوصول إلى الخدمات الرياضية من بعض فئات المجتمع وخاصة المهمشة منهم	الشباب و الرياضة
13. ضعف التنسيق التشاركي بين المؤسسات الخاصة بذوي الإعاقة في المدينة	الأشخاص من ذوي الإعاقة
14. محدودية الخدمات المقدمة للمسنين وكبار السن.	المسنين وكبار السن
رابعاً : مجال الإدارة والحكم الرشيد	
17. نقص وجود سياسات وإجراءات خاصة بتعزيز البناء الأخضر وتحفيز الاستثمار في المدينة	التخطيط والتنظيم
18. ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث	الأمن وإدارة الكوارث
19. تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي وملء شواغر وظيفية في الهيكل التنظيمي لتحسين كفاءة إدارة الخدمات	إدارة وحكومة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

أولاً- مجال البيئة والبني التحتية	
ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة	الطاقة والاتصالات
تردي البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة والازدحام المروري فيها	الطرق والمواصلات
1. ضعف المستوى البيئي والصحي 2. ضعف المستوى الصحي الناجم بسبب فيضان مياه الصرف الصحي	الصحة العامة والبيئة المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار
3. ضعف مستوى إدارة النفايات الصلبة بالمدينة بشكل مستدام	النفايات الصلبة
ثانياً- مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
4. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم ورفع قدرة العاملين المنخرطين في النشاطات الاقتصادية	العملة والتوظيف
5. ضعف التخطيط المستدام لقطاع الزراعة لتوفير كافة المنتجات الزراعية على مدار العام	الزراعة
6. ضعف البنية التحتية السياحية ومحدودية الترويج لقطاع السياحي في المدينة	الترفيه والسياحة
7. ضعف في البيئة الاستثمارية في القطاع التجاري والصناعي والحرفي وضعف تنظيم المناطق الاقتصادية في المدينة وتشغيلها.	التجارة والصناعة والخدمات المساندة

قائمة القضايا التنموية ذات الأولوية

حيث تم عرض القضايا المذكورة أعلاه على ممثلي أصحاب العلاقة لجان المجالات التنموية خلال ورشة العمل الاولى ليتم اختيار عدة قضايا كأهم قضايا تنموية أساسية ذات أولوية بالنسبة للمجتمع المحلي، والتي كانت على النحو التالي:-

الرؤية التنموية
"بيت جالا يرثها الحضري مدينة آمنة"
سياحية ذكية خضراء"

1. الازدحام المروري في المدينة وضعف تنظيم حركة السير
2. ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة
3. محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة
4. ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحدودية الوعي البيئي والصحة العامة
5. ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة
6. ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي
7. ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية
8. ضعف مستوى الثقافة المدنية والاندماج المجتمعي
9. قلة الاهتمام بالموروث الثقافي المحلي والنشاطات الثقافية
10. ضعف ادارة الازمات والكوارث
11. نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الابيض
12. ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين

الأهداف التنموية

3. أن تكون قابلة للقياس (Measurable) ممكн قياس مدى تحققها خلال وبعد

تنفيذ الخطة ولذلك فقد تم تزويد كل هدف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن رصدها وتحليلها وتحديد مستوى التحقيق.

4. أن تكون قابلة للتحقيق (Attainable) حيث تم الأخذ بعين الاعتبار نقاط القوة

والضعف والاحتياجات الخاصة بالبلدة بالإضافة إلى الامكانات المتاحة وفرص التمويل.

5. أن تكون واقعية (Realistic) تأخذ بعين الاعتبار القدرات والموارد المتاحة

للبلد.

6. أن تكون مرتبطة بإطار زمني (Time-date) أن تكون قابلة للتحقيق خلال

فترة زمنية محددة ولذلك فالخطة التنموية تشتمل أيضا على خطط تنفيذ محددة ضمن المسؤوليات والموازنات المحددة والاطار الزمني المطلوب للتنفيذ.

تعتبر الأهداف التنموية بمثابة العمود الفقري لأى خطة تنموية حيث أنها ترسم الإطار الاستراتيجي العام خلال فترة تنفيذ الخطة، كما أنها تمثل حلول وتدخلات مقترنة للمشكلات والقضايا ذات الأولوية الملحة والتي تواجه المجتمع المحلي، حيث تعمل الأهداف على المساعدة والتقليل من اثار المشكلة وحدتها.

لذا تم اقتراح مجموعة من الأهداف التنموية التي ستعمل على تطوير القطاعات التنموية المختلفة في مدينة بيت جالا اخذين بعين الاعتبار ضرورة ارتباط الأهداف بالقضايا التنموية التي اظهرتها عملية التشخيص واهمية ان تكون الأهداف المقترنة واقعية ومحددة وقابلة للقياس على مدار فترة تنفيذ الخطة خلال الاعوام الاربع القادمة وبما ينسجم مع المعايير الواضحة على النحو التالي:-

1. أن تعمل الأهداف على تحقيق الرؤية التنموية للمدينة وتكون منسجمة معها.

2. أن تكون محددة (specific) ليست عامة، بل تعبر بشكل صريح وواضح
عما نريد الوصول إليه.

جدول رقم (4): مصفوفة الإطار التنموي وتشمل (القضايا ، الأهداف والبرامج التنموية)

مجال البنية التحتية

قطاع الطرق والمواصلات				
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	البنية التحتية للطرق	تطوير البنية التحتية للطرق في المدينة	ضعف البنية التحتية للطرق في بعض مناطق المدينة	1
تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم				
تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)				

البرامج والمشاريع التنموية

تعتبر البرامج التنموية إحدى مخرجات عملية التخطيط التنموي الأساسية للتجمع السكاني فهي التي تعمل على تحقيق أهدافه ورؤيته التنموية على ارض الواقع، وهي أكثر مخرج ملموس من مخرجات عملية التخطيط، لذلك تم مراعاة الواقعية عند اقتراحها كي تكون قادرة على تحقيق الأهداف، أخذين بعين الاعتبار ما يتوفّر من موارد وما يوجد من معوقات قد تحول دون تفيذها مع عدم اغفال ان تكون البرامج طموحة في ذات الوقت ومنسجمة مع أولوية الاحتياجات الملحة للبلدة، حيث تم الاعتماد على عدد من المعايير الضرورية لاختيار المشاريع على التي تتطابق عليها الموصفات التالية:-

- ان تكون البرامج منسجمة مع التوجهات التنموية المتمثلة بالقضايا التنموية ذات الاولوية.
- ان تكون البرامج مرتبطة بهدف او اكثر من الاهداف التنموية التي تم تحديدها وتعمل على تحقيقها.
- توفر الموارد اللازمة لتنفيذها او هنالك امكانية توفيرها مستقبلاً.
- تسجم مع مؤشرات القياس التي تم تحديدها مسبقاً للهدف/الأهداف المقترحة.
- لا يوجد عائق تحول دون تفيذها (سياسية، قانونية، جغرافية...).
- توفر جهة قادرة على تنفيذها فنياً وادارياً بالتعاون مع الهيئة المحلية.

قطاع الطاقة والاتصالات					
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ تركيب خلايا الشمسية على أملاك البلدية ▪ استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفقة للطاقة (LED) في شوارع المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ برنامج الطاقة البديلة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تعزيز استخدام مصادر بديلة للطاقة 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضعف الاعتماد على مصادر الطاقة البديلة 	3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خطة الجوانين وخطة القيس)
					<p>2</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ تنظيم حركة المرور بالمدينة لتنظيم حركة السير ▪ تنظيم حركة المرور في المدينة وضعف تنظيم حركة السير ▪ تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلفية لمبنى النورماندي

مجال التنمية الاجتماعية

المجال : قطاع التعليم				
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
■ انشاء مدرسة ابتدائية من صف (4-1). ■ إنشاء مستودع كتب في المدينة.	■ البنية التحتية التعليمية.	■ تطوير البنية التحتية للقطاع التعليمي.	■ ضعف البنية التحتية للقطاع التعليمي.	5
■ تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرانس" الفرنسية.	■ المبادرات الرياضية المجتمعية.	■ تنشيط المبادرات الرياضية المجتمعية.		

قطاع البيئة والصحة العامة والنفايات الصلبة

الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
4	■ ضعف إدارة النفايات الصلبة ومحodosية الوعي البيئي والصحة العامة.	■ تطوير قطاع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية العامة .	■ البيئة والصحة	■ استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية العامة .
	■ تعزيز مستوى الوعي البيئي والصحي للمواطنين.	■ تنفيذ حملات نوعية بخصوص قضايا بيئية صحية	■ البيئة والصحة	■ استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري

مجال التنمية الإقتصادية

المجال : قطاع السياحة والترفيه					
المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم	
▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفة في المدينة (حوش القطن) - المرحلة الأولى (التأهيل).	▪ الترويج السياحي.	▪ تطوير وتعزيز برامج وأدوات التسويق السياحي.	▪ محدودية الاستفادة من المصادر السياحية في المدينة.	▪ 8	
▪ إنشاء مركز تفسير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفة في المدينة (حوش القطن) - المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل).					
▪ إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية					

المجال : قطاع الثقافة والتراث	الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
▪ ضعف مستوى الثقافة المدنية و الاندماج المجتمعي.	6	▪ تعزيز مستوى الصحة النفسية ودعم مبادرات والتنمية الاجتماعية. التنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعى	▪ الصحة النفسية والتنمية البشرية والصحة الاجتماعية.	▪ التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المراكز المجتمعية.	▪ التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المراكز المجتمعية.
▪ قلة الاهتمام بال מורوث الثقافي المادي والنشاطات الثقافية .	7	▪ تطوير أدوات توثيق التراث والمادي وغير المادي.	▪ إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطن	▪ التراث المادي وغير المادي.	▪ إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطن
		▪ رفع مستوى الخدمات الثقافية والفنية في المدينة.	▪ تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	▪ خدمات الثقافة والفنية في المدينة.	▪ رفع مستوى الخدمات الثقافية والفنية في المدينة.

<ul style="list-style-type: none"> إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة. تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> البنية التحتية التجارية الاستثمارية. 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز البيئة الاستثمارية. 	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البيئة الاستثمارية في القطاعات الاقتصادية. 	9
---	--	---	--	---

في المدينة City) Branding			
<ul style="list-style-type: none"> تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس والخدمات السياحية. تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول. تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وأماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نيكولاوس (مسار البلدة القديمة). 	<ul style="list-style-type: none"> البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية. 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير البنية التحتية السياحية. 	

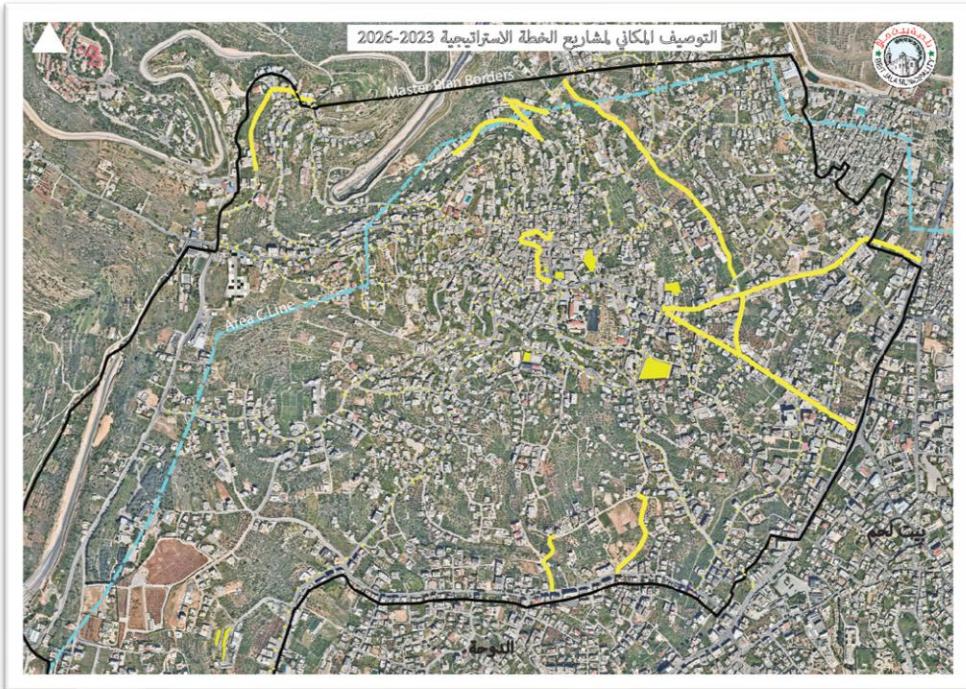
المجال : الأمن وإدارة الكوارث

المكونات الرئيسية لكل برنامج	البرامج التنموية	الأهداف التنموية	القضية	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> إعداد خطة طوارئ لإدارة الكوارث ومؤسسة لجان الطوارئ المحلية. 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة الأزمات والكوارث. 	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل إدارة الأزمات والكوارث والطوارئ. 	<ul style="list-style-type: none"> ضعف إدارة الأزمات والكوارث. 	10

▪ استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به.				
▪ عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية.	▪ السياسات والإجراءات.	▪ تطوير سياسات واجراءات لمواكبة الحداثة.	▪ نقص وجود سياسات واجراءات تتعلق بالبناء الأخضر.	12

المجال : إدارة وحكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية	الرقم	القضية	الأهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
▪ ضعف كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين.	11	▪ تمكين ورفع قدرات الكادر الوظيفي.	▪ كفاءة ادارة الاعلام والترويج واقامة برامج رفع قدرات للمواطنين.	▪ تفعيل ومؤسسة القيادة والادارة المقدمة للوظيفي.	▪ تفعيل ومؤسسة القيادة والادارة المقدمة للوظيفي.

شكل (3): التوصيف المكاني لبرامج ومشاريع الخطة التنموية



البعد (التوصيف) المكاني للبرامج والمشاريع

تكمّن أهمية التوصيف المكاني على أنه يجسد التكاملية المتوقعة بين التخطيط التموي والتخطيط الفيزيائي للبلدة، وذلك من خلال اظهار موقع البرامج والمشاريع المقترحة على المخطط الهيكلي للبلدة والمرتبطة بالبعد المكاني للمشاريع التي سيتم تفيذها مستقبلاً الامر الذي يظهر صورة متكاملة للشكل الذي ستكون عليه البلدة/المدينة مستقبلاً بعد إستكمال وتنفيذ البرامج المقترحة.

من الجدير بالذكر ايضاً ان موقع المشاريع المشار إليها على المخطط الهيكلي هي موقع مقترحة من قبل فريق التخطيط واللجان المشاركة بعملية التخطيط، مما يعني احتمالية تغيير بعض جغرافية هذه المواقع مستقبلاً وحسب الحاجة نتيجة لما تتطلبها عملية التنفيذ من مرونة او ما قد يطرأ من تغيرات على أرض الواقع.

يوضح شكل (3) البعد المكاني للبرامج والمشاريع المتعلقة بالخطة التنموية للبلدة، حيث تجدر الاشارة الى وجود عدد من البرامج والمشاريع التي تم تحديد اماكن تفيذها ضمن الخارطة المكانية المقترحة، غير ان بعض المشاريع لم يتم تحديد اماكن تفيذها لعدم ارتباطها بالبعد المكاني او نتيجة عدم توفر ملكيات عامة لغاية الان وعدم معرفة موقع وأماكن تفيذ هذه المشاريع لغاية الأن.

خطة التنفيذ للأعوام من (2023-2026)

تم إعداد وتحضير مصفوفة خطة التنفيذ بالاعتماد على عدد من المعايير على النحو التالي:-

- ترابط البرامج والمشروعات مع أولويات القضايا التنموية التي تم اختيارها.
- قدرة الهيئة المحلية والجهات المنفذة الأخرى من الناحية الفنية والمالية على تنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة.
- وجود توزان قدر المستطاع في تنفيذ المشروعات بين القطاعات التنموية المختلفة وضمان وجود حصة لقطاع الإجتماعي.
- علاقة مشروع ما ومدى ارتباطه بمشاريع أخرى ينبغي تنفيذها قبل تنفيذه لكونها متطلباً أساسياً له والقدرة على تنفيذ أكثر من مشروع في الوقت ذاته.
- التوازن في حجم الصرف السنوي على مدار سنوات تنفيذ الخطة وفق قدرات الهيئة المحلية كمتوسط خلال الأعوام الثلاث الماضية .
- المدة الزمنية المعقولة لتنفيذ البرامج والمشروعات من وجهة النظر الفنية.
- التواريف المتوقعة للبدء بالبرامج والمشاريع بما ينسجم مع ما ورد في نماذج توصيف المشاريع.

خطة التنفيذ والمتابعة والتقييم

بهدف ضمان التطبيق الأمثل لمخرجات الخطة التنموية تم إعداد خطة للتنفيذ تتضمن البرامج والمكونات، الإطار الزمني للتنفيذ خلال الأربع الأعوام القادمة، تدبير الموارنة الخاصة بالخطة، بحيث تتضمن وجود توازن بين القطاعات التنموية المختلفة والمرتبطة بالبرامج وبالمشروعات المقترنها مع تحديد المسؤوليات والجهات الخاصة بالتنفيذ وذلك المتوقعة للتمويل . إضافة إلى ذلك فقد تم إعداد خطة متابعة تهدف إلى مساعدة الهيئة المحلية على تقييم وقياس مدى تحقق الأهداف التنموية على مدار سنوات الخطة بالإضافة إلى تحديد آلية متابعة وتقييم ترتكز إلى مجموعة مؤشرات ذات دلالة واضحة قابلة للقياس، وهي ما يطلق عليه مصفوفة المتابعة والتقييم، وهي مصفوفة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشرات القياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسئولة عن قياسها ومتابعتها بما يمكن الاطراف المختلفة من تقييم مدى التقدم في تنفيذ الخطة ومدى تحقيق اهدافها.

تتضمن خطة التنفيذ صورة متكاملة للمشروعات المقترحة في إطار الخطة الإجمالية لتنفيذ الخطة خلال الأربع الأعوام القادمة حوالي 12,977.5 مليون دولار وتضم المشروعات المضمونة والمحتملة والمتناء، أما ميزانية الخطة التنموية (المضمونة، المحتملة) فتبلغ 12,196.5 الف دولار أمريكي أي ما يعادل (93.98%) من التكلفة الإجمالية للخطة موزعة على ربع سنوات وقد تم تحضير وصف مختصر لكل مشروع في نموذج صمم خصيصاً لهذا الغرض.

الخطة التنفيذية للأعوام من (2023-2026)

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرنامج/المشاريع المضمنة والمتحملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ		تصنيف مكون البرنامج المشروع حسب توفر التمويل	خطة التنفيذ 2026-2023				التكلفة التقديرية X 1000\$	رقم مكون البرنامج المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي		
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	غير الهيئة المحلية/ الشريك	غير الهيئة المحلية/ الشريك		الرابعة 2026	الثالثة 2025	الثانية 2024	الأولى 2023	صرف السنوي							
260	الصناديق - العربية - الكويت	90	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	350	0	0	175	175	350	EI\01/01	تأهيل شارع القدس (معصرة) (الزيتون)	EI\01	
750	صندوق تطوير وأراضي الهيئات المحلية MDLF	0	المشاريع			قسم المشاريع	0	750	0	250	250	250	0	750	EI\01/02	تأهيل طرق داخلية بطول كم 3		
165	وزارة الحكم الم المحلي	110	المشاريع			0	0	0	275	0	0	0	275	275	EI\01/03	تأهيل شوارع في مناطق السماء "ج"		
275	الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Begisch Gladbach	25	المشاريع			قسم المشاريع	0	300	0	150	150	0	0	300	EI\01/04	تأهيل أرصفة ونقط عبور في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من) الشارع (الرئيسي)		
285	صندوق تطوير وأراضي الهيئات المحلية MDLF	15	المشاريع			قسم المشاريع	0	0	300	0	0	300	0	300	EI\02/01	تنفيذ الشوارع الرابطة في المدينة (خلة الجعائين وخلة القيس)	EI\02	تنظيم حركة المروء

50	صندوق تطوير وأراضي البيئات المحلية MDLF	50	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	100	50	25	25	0	100	E\02/02	تنفيذ أرصفة وجزر وأماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير		
0	-----	50	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	50	0	5	0	0	50	E\02/03	تأهيل مواقف للابصارات السياحية في الساحة الخلفية مني النورمندي		
500	دعم خارجي من شركة المانية متخصصة وقطاع خاص	0	المشاريع		قسم المشاريع	0	500	0	200	150	150	0	500	E\03/01	تركيب خلايا شمسية على بعض أملاك البلدية	E\03	طاقة البدالة والنظيفة
180	الحكومة الألمانية من خلال برنامج NAKOPA من خلال الشراكة مع بلدية Begisch Gladbach	20	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	200	0	0	0	200	200	E\03/02	اسكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للتغطية (LED) شوارع المدينة		
130	JICA أو GIZ	20	المشاريع		قسم الصحة	0	150	0	75	75	0	0	150	E\04/01	اسكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الاحياء السكنية	E\04	البيئة والصحة العامة

50	TIKA) وكالة التنمية التركية)	0	المشاريع		قسم الصحة	0	50	0	0	0	50	0	50	E\04/02	ادارة النفاثات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الأولى			
324	دائرة المياه والمجاري-بيت لحم	0	المشاريع	التنفيذ	دائرة المياه والمجاري بيت لحم	قسم المشاريع	0	0	324	0	0	162	162	324	E\04/03	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري		
0	-----	8	المشاريع		قسم الصحة		0	8	0	4	2	2	8	E\04/04	تنفيذ حملات وعوبية بخصوص قضايا بيئية صحية			
						0	1750	1607	725	704	1114	814	3357		المجموع الجزئي			
125	كاريتاس القدس	125	المشاريع		قسم المشاريع	0	250	0	0	0	125	125	250	EC\01/01	إنشاء مركز تسيير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفة في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الأولى (التأهيل)	EC\01	مجال تنمية الاقتصاد المحلي	
100	مول خارجي غير محدد	0	المشاريع		قسم المشاريع	0	100	0	0	50	50	0	100	EC\01/02	إنشاء مركز تسيير واستعلامات			

														سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش) القطان)- المرحلة الثانية (التشطيب والتشغيل)	
0	In-kind contribution from Jena Municipality	6	الخدمات الثقافية		قسم المشاريع العلاقات العامة والدولية	0	0	6	0	6	0	0	6	EC\01/03	إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة City) (Branding)
260	الصناديق العربية-الكويت	40	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	300	0	0	150	150	300	EC\02/01	تأهيل محيط كنيسة مار نقولوس
250	مول خارجي	0	المشاريع		قسم المشاريع	250	0	0	0	125	125	0	250	EC\02/02	تطوير مسار للدراجات الهوائية - المستدام المقطع الأول
0	----	60	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	60	30	30	0	0	60	EC\02/03	تجيل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتتركيب مظلات ولاقبات واماكن

															استراحة على اجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة) (القديمة)			
0	----	3650	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	3650	0	1250	1200	1200	3650	EC\03/01	انجاز واسكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم			
0	----	2750	المشاريع		قسم المشاريع	0	0	2750	0	0	2750	0	2750	EC\03/02	انجاز واسكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - التشطيب	EC\03		
350	مول خارجي	0	المشاريع		قسم المشاريع	350	0	0	175	175	0	0	350	EC\03/03	تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية			
المجموع الجزئي																		
1000	وزارة التربية والتعليم	-----	المشاريع		قسم المشاريع	600	350	6766	205	1636	4400	1475	7716	SO\01/01	إنشاء مدرسة ابتدائية (1-4)	SO\01	البنية التحتية التعليمية الاجتماعية	مجال التنمية

172	وزارة الخارجية الفرنسية بالتعاون مع بلدية Tremblay-en-France ضمن التعاون الامركي وبالشراكة مع FSGT	9	المشاريع		قسم العلاقات العامة والاجتماعية	0	0	181	61	60	60	0	181	SO\02/01	تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة لجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرنس" الفرنسية	SO\02	المبادرات الرياضية المجتمعية
25	بالتعاون مع المؤسسات ذات الاختصاص ممولين مختلفين متوقعين	25	الخدمات الثقافية		قسم العلاقات العامة والاجتماعية	0	50	0	50	0	0	0	50	SO\03/01	التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي	SO\03	الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية
100	بدعم من وزارة الخارجية الفرنسية ضمن برنامج التعاون الامركي متوقع	-----	المشاريع		قسم المشاريع	100	0	0	50	50	0	0	100	SO\04/01	إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطن	SO\04	التراث المادي وغير المادي
70	الاتحاد الأوروبي مساهمات محلية	200	الخدمات الثقافية		العلاقات العامة ومكتب رئيس البلدية	0	0	270	90	60	60	60	270	SO\05/01	تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع	SO\05	مستوى الخدمات الثقافية والفنية

														المؤسسات الثقافية				
														المجموع الجزئي				
54	منحة المشاريع الصغيرة الحكومة (الالمانية) من خلال بلدية بيتا Small Scale Project Fund	----	دراسات وسياسات		دائرة المالية دائرة التخطيط دائرة الهندسة	100	1050	451	1251	170	120	60	1601	انتاج خطة طواريء وادارة كوارث ومأسسة لجان الطواريء المحلية	GO\01/01	GO\01	ادارة الازمات والكوارث	
0		10	دراسات وسياسات		دائرة الهندسة الدائرة المالية	0	10	0	5	5	0	0	10	عمل سياسات وإجراءات لحفظ البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البيئة الاستثمارية في المدينة	GO\02/01	GO\02	السياسات والإجراءات	الإدارة والحكم والرشيد
81	مول خارجي غير محدد الآن	----	المشاريع		الادارة والعلاقات العامة	81	0	0	0	81	0	0	81	تفعيل ومأسسة وحدة للإعلام والترويج و إقامة برامج رفع قدرات للموظفين	GO\03/01	GO\03	كفاءة ادارة الخدمات المقدمة للمواطنين	

32.4	مدينة متامة بيرغيش برنامج النباء المحلين	-----	رواتب الموظفين المسكين والدائمين	الدائرة الإدارية	0	32.4	0	12.4	10	10	0	32.4	GO\03/02	توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية وانتاج خطط استراتيجية على مستوى الاقسام والدواائر	
51.3	مدينة متامة يبنيا مشاريع صغيرة - Small Scale Project	-----	المشاريع	قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط	0	0	51.3	0	0	51.3	0	51.3	GO\03/03	تنفيذ مشروع التصميم والترقيم لجميع شوارع ومداني المدينة وريطه بالنظام الإداري والجغرافي	
56	الحكومة الالمانية من خلال برنامج الخبراء والتعاون الفنى مع بلدية يبنا وبلدية بيت جالا	18.8	المشاريع	قسم نظم المعلومات الجغرافية / دائرة التخطيط	0	0	74.8	20.8	18	18	18	74.8	GO\03/04	استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وريط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية	
					81	42.4	180.1	38.2	168	79.3	18	303.5		المجموع الجزئي	
					781	3192.4	9004.1	2219.2	2678	5713.3	2367	12977.5		المجموع الكلي للخطة التنموية (محتمل + مضمون + متمنى) - دولار أمريكي	
												12196.5		المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي	
												781		المجموع الكلي (متمناة) - دولار أمريكي	

تصنيف مشاريع الخطة التنموية (مضمونة، محتملة، متمناة)

تقييم القدرة المالية للهيئة المحلية

المنطقة	المكون	رقم المكون	اسم المكون / المشروع		سنة التنفيذ				تصنيفه				
			الأولى 2023	الثانية 2024	الثالثة 2025	الرابعة 2026	مضمون	محتمل	متمنى				
	350	EI\01/01	تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	175	175								
750	250	EI\01/02	تأهيل طرق داخلية بطول 3 كم	250	250								
	275	EI/01/03	تأهيل شوارع في مناطق المسماة "ج"					275					
300	150	EI\01/04	تأهيل أرصفة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)	150	150								
	300	EI\02/01	تنفيذ الشارع الرابطة في المدينة (خلة العاينين وخلة القيس)				300						
	100	EI\02/02	تنفيذ أرصفة وجزر وأماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير	25	25	50	50						
	50	EI\02/03	تأهيل مواقف للباصات السياحية في الساحة الخلدية مبني النورمندي			5							

الميزانية	القيمة بالدولار
ميزانية 2019	5,500,000
ميزانية 2020	4,726,563
ميزانية 2021	5,500,822
ميزانية 2022	4,821,543
المجموع الكلي	20,548,928
تقديرات متوسط ميزانية (أربع اعوام)	5,137,232

								الثانية (الشططيب والتشغيل)
	6	6				EC\01/03		إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City) (Branding)
	300		150	150	EC\02/01			تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس
250		125	125		EC\02/02			تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول
	60	30	30		EC\02/03			تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات وأماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نيقولاوس (مسار البلدة القديمة)
	3650		1250	1200	1200	EC\03/01		إنجاز واسئتمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - العظم
	2750		2750		EC\03/02			إنجاز واسئتمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - الشططيب
350		175	175		EC\03/03			تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية
	1000	1000			SO\01/01			إنشاء مدرسة ابتدائية (4-1)

	500		200	150	150		EI\03/01	تركيب خلايا شمسية على بعض أملأك البلدية
		200				200	EI\03/02	استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفرة للطاقة (LED) في شوارع المدينة
	150		75	75			EI\04/01	استكمال مشروع ادارة النفايات الصالبة في الاحياء السكنية
	50				50		EI\04/02	ادارة النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الاولى
		324		162	162	EI\04/03	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجارى	
		8		4	2	2	EI\04/04	تنفيذ حلقات توعية بخصوص قضایا بيئية صحية
	250				125	125	EC\01/01	إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة الأولى (التأهيل)
	100			50	50		EC\01/02	إنشاء مركز تفسير واستعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان)- المرحلة

									اقامة برامج رفع قدرات للموظفين	
	32.4		12.4	10	10				توظيف مسؤول لادارة الموارد البشرية وانتاج خطط استراتيجية على مستوى الاقسام والدوائر	SO\02/01 تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة لجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرانس" الفرنسية
		51.3			51.3				تنفيذ مشروع التسمية والترقيم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطه بالنظام الإداري والجغرافي	SO\03/01 التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي
		74.8	20.8	18	18	18			استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع اشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول ال الرقمية	SO\04/01 إنشاء متحف تقاعلي للموروث الثقافي المدينة في حوش القطان
										SO\05/01 تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية
										GO\01/01 انتاج خطة طوارئ وادارة كوارث ومؤسسة لجان الطوارئ المحلية
										GO\02/01 عمل سياسات واجراءات لتحفيز البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البيئة الاستثمارية في المدينة
										GO\03/01 تفعيل ومؤسسة وحدة للإعلام والترويج و

خطة المتابعة والتقييم

تهدف خطة المتابعة والتقييم الى قياس مدى التقدم في تنفيذ الاهداف التنموية وتقييم مدى النجاح في تنفيذ البرامج والمشاريع المقترحة على مدار سنوات الخطة، لذلك فهي ترتكز على مؤشرات تنموية ذات دلالة واضحة وقابلة لقياس من شأنها ان توضح الامور التالية:-

- مدى الكفاءة في تنفيذ الخطة التنموية وتحقيق اهدافها من خلال مقارنة مؤشرات القياس وتقييم مدى تحققها.
- توضيح نوعية المؤشرات والمصادر المقترحة والادوات الازمة لقياس تحقق الاهداف خلال مدة تنفيذ الخطة.
- تحديد قيم منشودة للمؤشرات تسعى الخطة الى الوصول اليها واستدراكيها وبالتالي تحقيق الاهداف وحداث التنمية.
- تحديد الجهات المسئولة عن تنفيذ الخطة وبالتالي معرفة اوجه القصور والمسؤوليات في حال عدم تحقيق الاهداف او قيم المؤشرات المقترحة.

مصفوفة خطة المتابعة والتقييم للأعوام (2023-2026)

الجهة المسئولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	0
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
مجال البيئة والبني التحتية										
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	1 كم	0 كم ترفيت	1 كم شارع مؤهل	تأهيل شارع القدس (معصرة الزيتون)	البنية التحتية للطرق
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0.5 كم	0.5 كم	0.5 كم	0.5 كم	0 كم ترفيت	2 كم شارع مؤهل	تأهيل طرق داخلية بطول 2 كم	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	1 كم	0 كم ترفيت	1 كم	تأهيل شارع في مناطق المسماة "ج"	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	1 كم	00	0	0 كم ترفيت	1 كم شارع مؤهل	تأهيل أرصدة وتقاطعات في الشوارع التي يرتادها ذوي الاعاقة لاستخدامها (جزء من الشارع الرئيسي)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0.5 كم	0	0 كم ترفيت	0.5 كم شارع مؤهل	تنفيذ الشارع الرابطة في المدينة (حلا الجعانيين وخلة القيس)	حركة المرور
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	0.5 كم	0	0.5 كم طول مؤهل	تنفيذ أرصدة وجزر واماكن لركن السيارات في شوارع مختلفة لتنظيم حركة السير	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	2م1000	0	2م0	1000 م مساحة مواقف مؤهلة	تأهيل مواقف للباصات السياحية في المكانة الخلدية مبني التورماندي	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	0	0	550	0 وحدة	550 وحدة انارة LED مرکبة ومشغلة في شارع المدينة	استكمال مشروع تركيب الوحدات الموفقة للطاقة (LED) في شارع المدينة	
دائرة الصحة والبيئة	تطور ادارة النفايات الصلبة في المدينة كمية النفايات الكلفة	بلدية بيت جالا	استلام وتشغيل مكبس الكرتون	استلام وتشغيل فرامة القشابة	0	استلام وتشغيل التكاثك	الضاغطة	1 الضاغطة 16 التكاثك 1 فرامة القشابة 1 مكبس الكرتون	استكمال مشروع ادارة النفايات الصلبة في الأحياء السكنية	البيئة والصحة
دائرة الصحة والبيئة	طور ادارة النفايات الصلبة في المدينة كمية النفايات الكلفة	بلدية بيت جالا	بداية تنفيذ المشروع جهاز تحويل النفايات العضوية	0	0	استلام وتشغيل جهاز تحويل النفايات العضوية الى سماد سائل	استلام وتشغيل جهاز تحويل النفايات العضوية في القطاع التجاري في المدينة - المرحلة الأولى			
			1000 متر	600 متر	600 متر طول	0 متر طول	600 متر طول	استكمال تنفيذ مشروع الخط الناقل مع دائرة المياه والمجاري		

دائرة الصحة والبيئة سلطة جودة البيئة	طور إدارة النفايات الصالحة في المدينة كمية النفايات التكلفة	بلدية بيت جالا	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	2 انجاز حملة	حملة واحدة	انجاز 8 حملات توعية	تنفيذ حملات توعية بخصوص قضايا بيئية صحية	
تستهدف المجتمع المحلي بشكل عام واحياء المناسبات البيئية والصحية بطرق مختلفة										
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني الأمتاز المربعة التي تم ترميمها	بلدية بيت جالا	0	0	٥٠٠ م	0	٢٠	٢٠٥٠	إنشاء مركز تقسيير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الأولى (التأهيل والترميم)	الترويج السياحي
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	0	مركز التقسيير السياحي مشغل بالكامل	0	0	لا يوجد مركز تقسيير سياحي	استكمال وتشغيل مركز التقسيير	إنشاء مركز تقسيير استعلامات سياحي يعرض منتجات حرفية في المدينة (حوش القطان) - المرحلة الثانية (إنشاء المركز والتشغيل)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	الخطة المنتجة و موئلة	بلدية بيت جالا	0	0	انتاج الخطة	0	لا يوجد خطة ترويج العلامة السياحية للمدينة	انتاج الخطة	إنتاج خطة للعلامة السياحية والثقافية في المدينة (City Branding)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	٢٧٥٠ م	2م	٢٧٥٠ م	تأهيل محيط كنيسة مار نقولاوس	البنية التحتية السياحية والخدمات السياحية	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	0.5 كم	0 كم	0.5 كم	تطوير مسار للدراجات الهوائية المستدام - المقطع الأول		
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	١٥٠ م.ط	0	0	٢٠ كم	١٥٠ متر طول	تجميل وتحسين البنية التحتية لشارع التجار وتركيب مظلات ولافتات واماكن استراحة على أجزاء من مسار القديس نقولاوس (مسار البلدة القديمة)	
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	١٠٠٠٢ متر	0	٢٠	٢٠١٠٠٠ م	إنجاز واستكمال مجمع تجاري استثماري بمعايير حديثة - التشطيب	البنية التحتية التجارية الاستثمارية
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	٦٠٠ م	0	0	٠	٦٠٠ متر	تأهيل وتوسيعة المنطقة الصناعية	
مجال التنمية الاجتماعية										
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	وزارة التربية والتعليم	١٦ صف		0	0	٠ صفوف	١٦ صف	إنشاء مدرسة ابتدائية (٤-١)	البنية التحتية التعليمية

دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني وثائق العطاء	بلدية بيت جالا	0	0	0	2م 962	2م 0	2م 962	إنشاء مستودع كتب في المدينة	
	0	0	0	0		0	لا يوجد سياسة رياضية	سياسة رياضية في المدينة و 3 نشاطات رياضية مع المدارس والمؤسسات	تطوير سياسات ونشاطات رياضية تحت شعار "الرياضة للجميع" بالتعاون مع مدينة "ترامبلي اون فرانس" الفرنسية	(المبادرات الرياضية المجتمعية)
العلاقات العامة / بلدية بيت جالا	إعلان النشاط وصور النشاط والتقارير الإعلامية	بلدية بيت جالا	1 نشاط	1 نشاط	1 نشاط	1 نشاط	0 عدد أنشطة	4 أنشطة تدعم الصحة النفسية	التنسيق والتنظيم لمبادرات ونشاطات للتنمية البشرية والصحة النفسية في المركز المجتمعي	الصحة النفسية والتنمية الاجتماعية
دائرة التخطيط / بلدية بيت جالا	كشف ميداني	بلدية بيت جالا	إنشاء المتحف وتشغيله		0	0	المتحف غير قائم وغير مشغل	إنشاء المتحف وتشغيله	إنشاء متحف تفاعلي للموروث الثقافي للمدينة في حوش القطران	التراث المادي وغير المادي
العلاقات العامة / بلدية بيت جالا	إعلان النشاط وصور النشاط والتقارير الإعلامية	بلدية بيت جالا	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2026	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2025	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2024	1 مهرجان بيت جالا الدولي للسلام 2023	0 مهرجانات منفذة	تنسيق وإنهاء مهرجان بيت جالا الدولي للسلام و 2025 2023	تنفيذ فعاليات ومهرجانات ثقافية في المدينة بالشراكة مع المؤسسات الثقافية	مستوى الخدمات الثقافية والفنية
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
دائرة التخطيط ودائرة الهندسة والصحة المالية	الخطة المطبوعة والمصدقة	بلدية بيت جالا	0	يوجد خطة واضحة	0	0	لا يوجد خطة	وجود خطة شاملة لإدارة الكوارث في المدينة	إنتاج خطة طوارئ وإدارة كوارث ومؤسسة لجان الطوارئ المحلية	إدارة الأزمات والكوارث
دائرة الهندسة / الدائرة المالية	السياسات موجودة وموثقة ومفعلة	بلدية بيت جالا	0	يوجد سياسات مصدقة	0		لا يوجد سياسات مصدقة ومفعلة	سياسات مصدقة في البلدية	عمل سياسات وإجراءات تطوير البناء الأخضر والمعايير البيئية وتنشيط البنية الاستثمارية في المدينة	السياسات والإجراءات

دائرة العلاقات العامة	الإنتاج الإعلامي وجودة وحدة اعلام فاعلة	بلدية بيت جالا	مختص إعلام فاعل وينتج مواد إعلامية	0	0	0	لا يوجد مختص إعلام	وجود وتشغيل مختص إعلام	تفعيل ومؤسسة وحدة الاعلام والترويج وإقامة برنامج رفع قدرات الموظفين	كفاءة إدارة الخدمات المقدمة للمواطنين
دائرة الإدارة والسكرتارية	خطط متابعة الموارد البشرية، تشغيل مختص موارد بشرية	بلدية بيت جالا	متخصص موارد بشرية	0	0	0	لا يوجد متخصص موارد بشرية	وجود وتشغيل متخصص موارد بشرية	توظيف مسؤول لإدارة الموارد البشرية وإنتاج خطط استراتيجية على مستوى الأقسام والدوائر	
قسم نظم المعلومات الجغرافية (GIS) / دائرة التخطيط	الكشف الميداني لأسماء الشوارع	بلدية بيت جالا	0	100%	0	0	15%	100% شارع مدينة بيت جالا ومرقمه ولها اسم على أرض الواقع	تنفيذ مشروع التسمية والت رقم لجميع شوارع ومباني المدينة وربطها بالنظام الإداري والجغرافي	
قسم نظم المعلومات الجغرافية (GIS) / دائرة التخطيط		بلدية بيت جالا	15%	15%	15%	15%	40 % من الأقسام مربوطة على النظام الجغرافي	100 % أقسام ووحد البلدية مربوطة مع النظام وجميع الحلول الرقمية متكاملة	استكمال مشروع تطوير نظم المعلومات الجغرافية وربط جميع أشغال البلدية به مع تكامل جميع الحلول الرقمية	

الملاحق والمرفقات

- التقرير التشخيصي للبلدة.
- أوصاف المشاريع المقترحة.